

**«ТАСДИҚЛАНГАН»**

**«Туронбанк» АТБ Кенгашининг**

2022 йил «25» февралдаги  
Қ-14 -сонли Қарори

**«МАЪҚУЛЛАНГАН»**

**«Туронбанк» АТБ Бошқарувининг**

2022 йил «23» февралдаги  
16/11 -сонли Қарори

№ 937

**“Туронбанк” АТБ бош банк ва унинг филиалларида коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш УСЛУБИЁТИ**

**1 боб. Умумий қоидалар**

1. Мазкур услубиёт “Туронбанк” АТБ бош банк ва унинг филиалларида (кейинги ўринларда Банк) юкланган вазифа ва мажбуриятларни бажаришда юзага келиб чиқадиган коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш бўйича қоидаларни белгилаб беради ҳамда Банкда коррупциявий хавф-хатарларни баҳолашга ягона ёндашувни шакллантиришга қаратилган.

2. Қуйидагилар банкдаги коррупциявий-хавф-хатарларни баҳолашнинг мақсади ҳисобланади:

Банк фаолиятини комплекс таҳлил қилиш орқали коррупция хавф-хатарига энг кўп мойил бўлган функция ва лавозимларини белгилаш;

коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш бўйича самарали олдини олиш чораларини ишлаб чиқиш.

3. Банкдаги коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш қуйидагиларни ишлаб чиқилишини назарда тутади:

Коррупциявий хавф-хатарлар харитаси (йўл харитаси);

Банкда, коррупцияга қарши курашиш чоралар (тадбирлар)ни, масъул шахсларни, амалга ошириш механизми ва муддатларини ўз ичига белгилаб олган Коррупцияга қарши курашиш бўйича дастур.

4. Банкдаги коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш ҳар йили ёки қуйидаги ҳолатлар юзага келганда амалга оширилади:

коррупциявий хавф-хатарларни бирламчи баҳолаш зарурияти;

Ўзбекистон Республикаси қонунчилик талабларининг ўзгариши;

функция ёки тартиб-таомилнинг амалга оширилишига сезиларли равишда таъсир кўрсатувчи Банкнинг ички ҳужжатлари ўзгариши;

Банк тузилмасининг, функцияларини амалга оширишида ўзига хос жиҳатларининг ўзгариши, янги функцияларнинг юкланиши;

Банк функцияларининг коррупциявий хавф-хатар даражасига таъсир кўрсатиши мумкин бўлган бошқа шарт-шароитларнинг келиб чиқиши.

5. Ушбу Услубиётда қуйидаги асосий тушунчалардан фойдаланилади:

**қолдиқ хавф-хатар** – коррупциявий хавф-хатарни минималлаштиришга қаратилган чораларни қабул қилингандан сўнг қолувчи хавф-хатар (яъни, амалдаги коррупцияга қарши курашиш сиёсатни ва тартиб-таомилларни, хавф-хатарларни минималлаштириш бўйича чора-тадбирларни ва жорий этилган назоратларни ҳисобга олган ҳолда);

**коррупциявий хавф-хатар** – ходимлар ёки учинчи шахслар томонидан Банк номидан ва (ёки) уларнинг манфаатларини кўзлаб коррупциявий хатти-ҳаракатларни содир этиш хавфи;

**коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш** – Банк томонидан амалга ошириладиган функцияларни таҳлил қилиш, уларнинг коррупциявий хавф-хатарга мойиллик даражасини аниқлаш, шунингдек функциялар доирасида амалга ошириладиган тегишли тартиб-таомиллар учун ўзига хос ва қолдиқ коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш фаолияти;

**коррупциявий хавф-хатарларнинг бирлашган харитаси** – Банкдаги коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш натижалари бўйича тузиладиган ва банк функциялари ва тартиб-таомилларининг умумий рўйхати, тегишли функцияларни амалга ошириш билан боғлиқ эҳтимолий коррупциявий хавф-хатар (схемалар) таснифи, ўзига хос ва қолдиқ коррупциявий хавф-хатарлар даражаси, уларни минималлаштириш чоралари ва аниқланган коррупциявий хавф-хатарни минималлаштириш чора-тадбирларини амалга ошириш учун масъул бўлган ходимлар лавозимларини ўз ичига олувчи бирлашган ҳужжат;

**коррупциявий ҳаракатлар** – ходим томонидан бевосита ёки билвосита шахсан ёки учинчи шахслар орқали пора берувчи манфаатлари йўлида ҳаракат ёки ҳаракатсизлик учун моддий манфаатдор бўлиши, шу жумладан пул, қимматбаҳо қоғоз, бошқа кўринишдаги мулк ва мулкый ҳуқуқлар, мулкый характердаги хизматлар олиш, талаб қилиш, ундириш, таклиф қилиш ёки бериш, пора бериш ва/ёки олиш ёки бунда воситачилик қилишда, расмийликларни соддалаштириш учун тўловлар ундириш (пора олиш) ва бошқа ноқонуний мақсадларда ўз хизмат вазифаларидан ноқонуний фойдаланиш;

**коррупцияга оид ҳуқуқбузарлик** – коррупция аломатларига эга бўлган, содир этилганлиги учун қонунчиликда жавобгарлик назарда тутилган қилмиш;

**тартиб-таомил** – Банк функцияларини амалга ошириш доирасидаги ходимлар, бўлинмалар томонидан бажариладиган ёки битта натижага қаратилган, ёхуд маълум бир функциянинг ажралмас элементи ҳисобланган, аломатлар бўйича бир гуруҳга бирлаштириш мумкин бўлган ҳаракатлар йиғиндиси;

**функция** – бир нечта тартиб-таомилни ўз ичига олиши мумкин бўлган банкнинг ички жараён (фаолият йўналишлари)ларидан бири;

**эксперт фикри** – аниқ факт ёки ҳодиса бўйича ходим ёки бўлинманинг субъектив қараши ёки фикрига асосланган қарори.

**ўзига хос хавф-хатар** – Банк фаолияти ва амалга ошириладиган функциялари спецификасидан келиб чиқадиган хавф-хатари, шу билан бирга уни

камайтиришга қаратилган чора-тадбирларни амалга оширилиши ҳисобга олинмаган ҳолда (яъни, амалдаги коррупцияга қарши курашиш сиёсати ва тартиб-таомиллари, хавф-хаталарни минималлаштиришга қаратилган чора-тадбирлар ва жорий этилган назоратлар ҳисобга олинмаган ҳолда);

**филиал ёки таркибий бўлинманинг коррупциявий хавф-хатарлари харитаси** – Банк филиали ёки таркибий бўлинмасидаги коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш натижалари бўйича тузиладиган ҳамда орган ёки муассаса функциялари ва тартиб-таомилларининг умумий рўйхати, тегишли функцияларни амалга ошириш билан боғлиқ эҳтимолий коррупциявий хавф-хатар (схемалар) таснифи, ўзига хос ва қолдиқ коррупциявий хавф-хатарлар даражаси, уларни минималлаштириш чоралари ва аниқланган коррупциявий хатарни минималлаштириш чора-тадбирларини амалга ошириш учун масъул бўлган ходимлар лавозимларини ўз ичига олувчи ҳужжат.

6. Банкдаги коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш Коррупцияга қарши ички назорат тузилмаси (кейинги ўринларда – Комплаенс назорат) томонидан банк Бошқарув Раиси ёки шу йўналишга масъул ўринбосари топшириғи асосида амалга оширилади. Банк Бошқарув Раиси ёки шу йўналишга масъул ўринбосари топшириғида баҳолашни ўтказиш аниқ муддатлари кўрсатилади.

7. Коррупциявий хавф-хатарларни баҳолашда Комплаенс назорат департаменти қуйидаги вазифаларни амалга оширади:

коррупцияга қарши курашиш бўйича масъулларни жалб қилган ҳолда ,анқда хавф-хатарларни баҳолаш жараёнини ташкиллаштиради;

банкда коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш жараёни устидан умумий назоратни амалга оширади;

банкдаги коррупцияга қарши курашиш бўйича масъул бўлган Комплаенс назорат ходимлари бош офис ходимлари ва филиал ходимларига мазкур Услугуиётда кўзда тутилган тартибга риоя қилиш бўйича маслаҳатлар беради;

бош офис таркибий бўлинмаларининг коррупциявий хавф-хатарлар харитасини тузади ва банкнинг коррупцияга қарши курашиш йўналишига масъул Бошқарув Раиси ўринбосари билан келишади;

бош офис ва унинг филиалларнинг коррупциявий хавф-хатарлари харитасини банкнинг коррупциявий хавф-хатарларининг бирлашган харитасига умумлаштиради;

банк бошқарув Раисига хавф-хатарларни баҳолаш натижалари ва коррупциявий хавф-хатарларнинг бирлашган харитасини тақдим этади;

тасдиқланган хавф-хатарлар харитаси асосида филиаллар бўлинмалар томонидан ишлаб чиқилган коррупцияга қарши курашиш бўйича дастурлар лойиҳаларини кўриб чиқади ва уларни қабул қилиш мақсадга мувофиқлиги тўғрисида хулоса беради;

бош офиснинг коррупцияга қарши курашиш бўйича дастурини ишлаб чиқади ва банкнинг коррупцияга қарши курашиш йўналишига масъул банк бошқарув Раисининг ўринбосари билан келишади;

бош офис ва филиалларнинг коррупцияга қарши курашиш бўйича дастури асосида банкнинг коррупцияга қарши курашиш дастурини ишлаб чиқади;

банкда коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш бўйича чора-тадбирларини мувофиқлаштиради ва уларни назорат қилади;

ушбу Услубиётда кўзда тутилган бошқа вазифаларни амалга оширади.

Комплаенс назорат зарур ҳолларда бош офис таркибий бўлинма раҳбарларидан қўшимча ахборот ва ҳужжатларни талаб қилиб олади.

8. Коррупцияга қарши курашиш бўйича масъуллар қуйидаги вазифаларни амалга оширади:

филиалларда коррупциявий хавф-хатарлар баҳоланишини ташкил қилади ва ўтказди;

филиалларда коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш жараёни устидан назоратни амалга оширади;

филиалларнинг коррупциявий хавф-хатарлар харитасини (йўл харитаси) тузади ва ушбу Услубиётда кўзда тутилган тартибда келишилишини таъминлайди;

филиалларнинг коррупцияга қарши курашиш бўйича дастурларини ишлаб чиқади ва ушбу Услубиётда кўзда тутилган тартибда келишилишини таъминлайди;

филиалларда коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш бўйича чора-тадбирларини амалга оширишни мувофиқлаштиради ва назорат қилади;

ушбу Услубиётда кўзда тутилган бошқа вазифаларни амалга оширади.

Коррупцияга қарши курашиш бўйича масъуллар зарур ҳолларда филиал ходимларидан қўшимча ахборот ва ҳужжатларни талаб қилиб олади.

## **2 боб. Коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳолаш**

9. Туронбанкда коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳолаш жараёни тегишли буйруқлар ва уларда кўрсатилган муддатлар асосида амалга оширилади.

Коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳоланишнинг умумий муддати 3 ойдан ошмаслиги лозим.

10. Коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳолаш функцияларнинг коррупциявий хавф-хатарга мойиллик даражасини дастлабки баҳолаш ва тегишли функциялар доирасида банк ходимлари томонидан амалга ошириладиган айрим тартиб-таомилларнинг коррупциявий хавф-хатар даражасини баҳоланиш ўз ичига олади.

11. Коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳолаш, пастдан (банк хизматлари кўрсатиш марказлари ва филиаллардан) тепага (бош офис

даражасигача), мазкур бобнинг 12-21 бандларида кўрсатилган тартиб ва кетма-кетликда амалга оширилади.

12. Комплаенс назорат департаменти ушбу Услубиётига 1-иловада келтирилган Коррупциявий хавф-хатарлар харитасини ишлаб чиқиш бўйича банкнинг бош офиси ва филиалларига кўрсатма юборилишини таъминлайди.

Кўрсатмада тасдиқланган Коррупциявий хавф-хатарлар харитасини Комплаенс назоратга тақдим этиш муддатлари кўрсатилиб, бу муддат йигирма беш иш кунидан кам бўлмаслиги керак.

13. Банкнинг бош офис таркибий бўлинмаларининг Коррупциявий хавф-хатарлар харитаси тегишли бўлинмалар томонидан ишлаб чиқилиб, Комплаенс назоратга бош офис учун ягона Коррупциявий хавф-хатарлар харитасини тузиш мақсадида киритилади. Бош офис таркибий бўлинмаларининг Коррупциявий хавф-хатарлар харитаси Комплаенс назорат томонидан банкнинг коррупцияга қарши курашиш йуналишига масъул банк Бошқарув Раисининг ўринбосари билан келишилади.

14. Банкнинг бош офис таркибий бўлинмалари ва филиалларининг Коррупциявий хавф-хатарлар харитаси тегишли бўлинманинг Коррупцияга қарши курашиш бўйича масъуллари томонидан ишлаб чиқилади ва тегишли таркибий бўлинма ва филиал раҳбарлари билан келишилади. Тегишли раҳбар билан келишилган Коррупциявий хавф-хатарлар харитаси Комплаенс назорат тузилмасига кўриб чиқиш учун киритилади.

15. Банк бош офис ва филиаллари томонидан ишлаб чиқилган Коррупциявий хавф-хатарлар харитасига оид саволлар юзага келган тақдирда, Комплаенс назорат ходимлари тегишли таркибий бўлинмага изоҳ бериш ёки харитага тузатиш киритиш учун сўров юборади. Бунда, сўровга жавоб сўров олинган кундан бошлаб беш иш кунидан ошмаган муддатда юборилиши лозим.

16. Комплаенс назорат ходимлари ўз экспертлик фикрига таянган ҳолда Коррупциявий хавф-хатарлар харитасига ўзгартиришлар киритишлари мумкин.

17. Бош офис ва филиалларнинг коррупциявий хавф-хатарлар хариталари асосида Комплаенс назорат банкнинг коррупциявий хавф-хатарларнинг бирлашган харитасини ишлаб чиқади.

18. Коррупциявий хавф-хатарларнинг бирлашган харитасини тузиш муддати, бош офис ва филиалларнинг коррупциявий хавф-хатарлари харитаси тасдиқланган санадан бошлаб, ўн иш кунидан ошмаслиги керак.

19. Коррупциявий хавф-хатарларнинг бирлашган харитаси Комплаенс назорат тақдимномасига асосан банк Бошқарув Раиси томонидан тасдиқланади.

20. Қолдик коррупциявий хавф-хатарнинг юқори даражаси билан ифодаланадиган тартиб-таомиллар учун Комплаенс назорат ушбу Услубиётининг 2-иловасига мувофиқ коррупциявий хавф-хатарларга энг кўп мойил бўлган лавозимлар рўйхатини ишлаб чиқади.

21. Банкнинг коррупциявий хавф-хатарларга энг кўп мойил бўлган лавозимлар рўйхати Комплаенс назорат тақдимномасига асосан банк Бошқарув Раиси ва филиал бошқарувчилари томонидан тасдиқланади.

22. Комплаенс назорат томонидан тасдиқланган Коррупциявий хавф-хатарларнинг харитасида белгиланган

чора-тадбирларга асосан филиалларнинг Коррупцияга қарши курашиш бўйича дастури ушбу Услубиётнинг 3-иловасига мувофиқ Коррупциявий хавф-хатарларнинг харитаси тасдиқланган санадан ўн иш куни ичида ишлаб чиқилиб тасдиқланади.

Филиалларнинг Коррупцияга қарши курашиш бўйича дастури Комплаенс назорат билан келишилгандан сўнг тегишли филиал бошқарувчилари томонидан тасдиқланади.

23. Банкнинг Коррупцияга қарши курашиш дастури бош офис таркибий бўлинмаларининг коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш бўйича чора-тадбирларини инобатга олган ҳолда Комплаенс назорат томонидан ишлаб чиқилади ҳамда банк Бошқарув Раиси томонидан тасдиқланади.

### **3-боб. Коррупциявий хавф-хатарларнинг кейинги (ҳар йиллик) баҳоланиши**

24. Банкда коррупциявий хавф-хатарларнинг кейинги баҳоланиши доимий равишда, бир йилда камида бир марта, қоида тариқасида йил бошида банк Бошқарувининг тегишли буйруғи асосида ўтказилади.

Кейинги (ҳар йиллик) коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш муддати 2 ойдан ошмаслиги лозим.

25. Йиллик коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш ушбу услубиётнинг 2-бобида кўрсатилган коррупциявий хавф-хатарларни дастлабки баҳолаш тартибида амалга оширилади.

26. Ҳар йиллик коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш бошланишидан олдин Комплаенс назорат бош офис таркибий бўлинма раҳбарлари ва филиал бошқарувчиларига олдинги баҳолаш даврига нисбатан қонунчиликда ёки Банк ички идоравий ҳужжатларига киритилган ўзгаришларни аниқлаш мақсадида ушбу Услубиётга 4-иловага мос шаклда Сўровнома юборади.

27. Комплаенс назорат бош офис таркибий бўлинма раҳбарлари ва филиал бошқарувчилари томонидан тўлдирилган Сўровномаларни йиғади, таҳлил қилади.

### **4-боб. Банкда амалга ошириладиган функциялар ва тартиб-таомилларнинг коррупциявий хавф-хатар даражасини баҳолаш тартиби**

28. Коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш ташқи ва ички ахборот манбаларидаги маълумотлар таҳлили асосида амалга оширилади, жумладан:

Банкнинг функцияларини тартибга солувчи норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар ва банкнинг ички меъёрий ҳужжатлари (мисол учун, таркибий бўлинмалар, ходимларнинг лавозим йўриқномалари тўғрисидаги низомлар ва ҳ.к.);

ички текширувлар материаллари, шу билан бирга хизмат текширувлари материаллари;

ички аудит ва коррупцияга қарши курашиш бўйича мониторинг натижалари;  
одоб-ахлоқ комиссияси йиғилишлари натижалари;

манфаатдор томонлар, давлат хизмати олувчилар, экспертлар ва бошқа манфаатдор шахслар орасида ўтказилган сўров, жумладан ижтимоий тадқиқотлар натижалари бўйича банкнинг ходимлари томонидан содир этилган коррупциявий ҳаракатларга оид муурожаатлар;

банк фаолиятидаги ҳуқуқбузарликларга оид статистик маълумотлар;

коррупциявий ҳаракатлар тўғрисида хабар беришга мўлжалланган алоқа каналларига келиб тушган жисмоний ва юридик шахсларнинг муурожаатлари;

банк ходимлари томонидан содир этилган коррупциявий ҳаракатлар ёки одоб-ахлоқ қоидаларига риоя қилмаслик тўғрисида ОАВдаги маълумотлар;

ижтимоий тармоқларда қолдирилган изоҳлар;

ҳуқуқни муҳофаза қилувчи органлар томонидан тақдим этилган материаллар, жумладан жиноят ишларига доир ахборотлар ва бошқалар.

29. Коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш жараёнида Банкнинг ҳар бир функцияси ва тартиб-таомили бўйича коррупциявий ҳаракатларни содир этилиши имкониятлар борлиги бўйича таҳлил қилиш лозим.

30. Ҳар бир функция қуйидаги шкала бўйича баҳоланади:

Коррупциявий хавф-хатарларга энг кўп мойил бўлган функция;

Коррупциявий хавф-хатарларга энг кам мойил бўлган функция.

31. Ўрганилаётган функция доирасида амалга оширилаётган тартиб-таомилларнинг ўзига хос хавф-хатарини баҳолаш қуйидаги мезонларга кўра амалга оширилади:

ўзига хос юқори хавф-хатар коррупциявий хавф-хатарларга энг кўп мойил бўлган функциялар доирасида амалга ошириладиган

тартиб-таомилларга берилади;

ўзига хос ўрта хавф-хатар коррупциявий хавф-хатарларга энг кам мойил бўлган функциялар доирасида амалга ошириладиган

тартиб-таомилларга берилади;

ўзига хос паст хавф-хатар хавф-хатарлар кўзда тутилмаган ва банкнинг Комплаенс назоратнинг асосли хулосаси асосида истисно тариқасида қўлланилиши мумкин.

32. Қолдиқ коррупциявий хавф-хатар даражасини баҳолаш

хавф-хатарли ҳодисани амалга ошишининг эҳтимоли (мазкур Услубиётнинг 5-илоvasи 5.1 жадвалдаги мезонларга қаранг) ва коррупциявий хавф-хатарнинг

окибат даражаси (мазкур Услубиётининг 5-илоvasи 5.2 жадвалидаги мезонларга каранг) ни ҳисобга олган ҳолда хавф-хатарлар аҳамиятлилик шаклидан фойдаланиб амалга оширилади (мазкур Услубиёти 5-илоvasидаги 5.1 расм).

**5 боб. Коррупциявий хавф-хатарнинг қолдиқ даражасини минималлаштириш чоралари**

33. Коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш чора-тадбирларни белгилашда:

хар бир чора банк ходимлари унинг мақсадлари, пировард натижаси ва маълум бир коррупциявий хавф-хатарни минималлаштириш билан алоқасини тушуниши учун аниқ ва равшан ифода этилиши;

хар бир чора учун уни амалга ошириш муддати ёки даврийлиги белгиланиши, уни амалга ошириш учун масъул шахслар, амалга оширилишини мониторинг қилиш ва самарадорлигини баҳолаш механизмлари аниқлаб олиниши зарур.

34. Банкнинг коррупциявий хавф-хатарлар харитасига киритилган, аниқланган коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш

чора-тадбирлари Банкнинг Коррупцияга қарши курашиш дастурларига ҳам киритилади (мазкур Услубиётининг 6-илоvasи).

35. Банкдаги коррупциявий хавф-хатарларни минималлаштириш чора-тадбирларини амалга ошириш устидан назорат Комплаенс назорат департаменти томонидан амалга оширилади.

**6 боб. Якуний қоидалар**

36. Зарурат бўлганда, Банкнинг коррупциявий хавф-хатарлар харитаси ва коррупцияга қарши курашиш дастурига ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш билан боғлиқ масалалар бўйича Комплаенс назорат департаменти томонидан банк раҳбарига таклифлар киритилади.

37. Мазкур Услубиётга ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш, уни ўз кучини йўқотган деб топиш Банк Бошқаруви қарорига асосан амалга оширилади.

**Киритилди:**

Комплаенс назорат департаменти  
директори в.б.



**М.Д.Мирзаев**

**Келишилди:**

Бошқарув Раисининг  
биринчи ўринбосари

**А.Т.Ташев**



Бошқарув Раиси  
ўринбосари



С.Т.Калдибоев

Бошқарув Раиси  
ўринбосари

Д.А.Рустамов

Бошқарув Раиси  
ўринбосари

Дж.А.Ташкулов

Бухгалтерия ҳисоби ва  
молиявий ҳисобот  
департаменти директори в.б.



Т.Х.Ахмедов

Ғазначилик ва қимматли  
қоғозлар департаменти директори в.б.



И.З.Кутбиддинов

Ходимлар билан ишлаш  
департаменти директори



Ш.А.Ибрагимова

Юридик департаменти  
директори



Б.Н.Арипов

Ички аудит департаменти  
Директори в.б.



Ў.Н.Тангиров

Банк аппарати раҳбари



Ш.М.Хамраев

Кредитлаш департаменти  
директори в.в.б



У.Н.Ўтанов

Инвеститция фаолиятини  
мувофиқлаштириш ва лойиҳаларни  
бошқариш маркази директори в.в.б.



А.А.Муаззамов

Банк рискларини бошқариш  
департаменти директори в.б.



Ш.Э.Бозоров

Ташқи иқтисодий фаолият  
департаменти директори



Б.У.Ахмедов

Ахборот технологиялари  
департаменти директори



Б.Н.Дехканов

**Банкни стратегик  
ривожлантириш ва маркетинг  
департаменти директори**

**Ф.А.Рўзиқулова**

**Чакана хизматлар кўрсатиш  
департаменти директори**

**Р.Ш.Файзиев**

**Банк хавфсизлиги ва ахборотларни  
муҳофаза қилиш бошқармаси  
бошлиғи**

**Н.И.Тангнибердиев**

**Лойиҳаларни бошқариш  
Офиси раҳбари**

**Ф.А.Исмаилов**

**Ишлар бошқармаси бошлиғи**

**А.А.Шаққулов**