



*Баркаровлик белгиси!*

**“Turonbank” Aksiyadorlik tijorat bankining**

**2023 yilga mo‘ljallangan**

**BIZNES-REJASI**

**TASDIQLANGAN**

**“Turonbank” aksiyadorlik tijorat  
banki Kengashining**

**2022 yil “ 30 ” Noyabr**

**K- 85 - sonli qarori bilan**

*N 1004*

**Toshkent – 2022**

## **Biznes-reja mundarijasi**

- I. Makroiqtisodiy ko‘rsatkichlar tahlili
- II. O‘zbekiston Respublikasi bank tizimi va unda bankning o‘rnii
- III. “Turonbank” ATBning asosiy ko‘rsatkichlari
- IV. Bankni transformatsiya qilish jarayonlari
- V. Bank investitsion faoliyatini va loyihalarning moliyalashtirish samaradorligini oshirish
- VI. Moliyaviy resurslar tarkibi
  - a. Xorijiy kredit liniyalari
  - b. Yuridik va jismoniy shaxslarning depozitlari
- VII. Chakana biznesni rivojlantirish
- VIII. Tashqi iqtisodiy faoliyatni kengaytirish
- IX. Bank bo‘linmalarini ta’mirlash faoliyati
- X. Moliyaviy ko‘rsatkichlar tahlili

### Ilovalar

- 1-ilova 2023 yilga mo‘ljallangan sof foyda Rejasি
- 2-ilova 2023 yilga mo‘ljallangan moliyaviy Reja
- 3-ilova 2023 yil uchun asosiy vositalar sotib olish Rejasি

## I. Makroiqtisodiy ko'rsatkichlar tahlili

Dastlabki ma'lumotlarga ko'ra, 2022-yilning yanvar-sentabr oylarida O'zbekiston Respublikasi yalpi ichki mahsulot hajmi amaldagi narxlarda 627,5 trln.so'mni tashkil etdi va 2021-yilning mos davriga nisbatan 5,8 foizga o'sdi.

Ko'rsatkichlar	2020-y.	2021-y.	2022-y. (kutilishi)	2023-y. (prognoz)
Yalpi Ichki Mahsulot (trln.so'm)	602,6	734,6	840,0	882,0
Inflyatsiya darajasi (%)	11,1	10,0	12,5	9,5
Tashqi savdo aylanma (mlrd AQSH dollar)	36,3	42,1	46,3	54,7
Eksport (mlrd AQSH dollar)	15,1	16,6	20,2	24,2
Import (mlrd AQSH dollar)	21,2	25,5	26,1	30,5

*Manba: O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki rasmiy ma'lumotlari*

2022-yilda inflyatsiya darajasi 12,5 foiz atrofida bo'lishi prognoz qilingan bo'lsa, 2023-yilda 9,5 foiz, 2024-yilda 5,0-6,0 foiz miqdorida mo'ljal olingan.

Davlat byudjetining 2022-yildagi daromadlari **254,6 trln. so'mni** va xarajatlari **280,1 trln. so'mni** tashkil etishi kutilmoqda. 2023-yilda esa daromadlari **276,7 trln. so'mni** va xarajatlari **304,5 trln. so'mni** tashkil etishi kutilmoqda.

Tashqi savdo aylanmasi hajmi 2023-yilda **54,7 mlrd AQSH dollar** (o'sish sur'ati 18,0 foiz – 2023-yilda kutilayotgan prognoz 54,7 mlrd AQSH doll.), jumladan **eksport hajmi 24,2 mlrd AQSH dollar** (20,0 foiz), **import hajmi– 30,5 mlrd AQSH dollarni** (17,0 foiz) tashkil etilishi rejalashtirilgan.

## II. O‘zbekiston Respublikasi bank tizimi va unda bankning o‘rni

“Turonbank” ATB aktivlar bo‘yicha II guruh banklari orasida ham o‘zining samarali faoliyati bilan ajralib turibdi. Jumladan, aktivlar, kapital bo‘yicha ikkinchi o‘rinda bo‘lsa, kredit portfeli ko‘rsatkichlariga ko‘ra 1 o‘rinda boshqa yo‘nalishlar bo‘yicha ham yetakchi o‘rinlarga egadir.

Bunda esa qishloq xo‘jaligi, mashinasozlik, qurilish materiallari ishlab chiqarish kabi sanoatning turli tarmoqlaridagi faoliik muhim ahamiyatga ega bo‘ladi.

(mlrd.so‘m)

Nº	Banklar nomi	Aktivlar	Kapital	Kredit portfeli	Depozitlar	Sof foyda
1	"Turonbank" ATB	13 012,0	1 916,2	9 218,9	3 180,0	90,2
2	"Aloqabank" AT	15 118,8	1 724,7	8 411,5	6 831,3	160,1
3	"Ipak Yo‘li" AITB	12 482,3	1 990,9	7 799,7	3 816,7	402,2
4	"KDB Bank Uzbekistan" AJ	7 641,0	841,2	1 800,4	6 434,6	148,8
5	"Trastbank" ATB	7 893,1	1 487,3	3 493,1	6 192,6	498,1
6	"Orient Finans" XATB	10 469,0	1 562,3	4 820,8	6 277,7	310,0
7	"Invest Finance Bank" ATB	6 925,2	874,6	4 384,9	4 917,9	140,2
8	"Asia Alliance bank" ATB	5 714,3	516,2	2 077,0	4 575,9	136,6
9	"Tenge bank" ATB	3 633,0	1 222,8	1 907,9	1 239,2	3,1
10	"Davr-bank" XATB	3 267,6	566,7	2 542,4	1 310,2	150,8

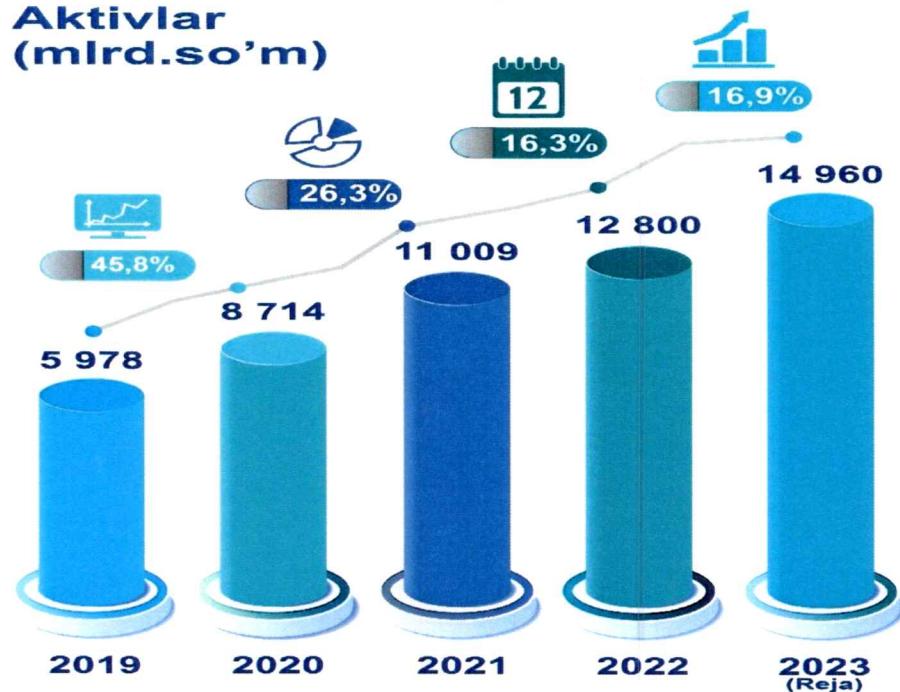
Manba: \*“Axbor-reyting” Reyting agentligining 2022 yil 1-oktabrdagi ma‘lumotlari

I-guruh banklariga yuqori aktivga ega bo‘lgan moliya muassasalari kiradi. Ushbu guruhda “O‘zmilliybank”, “O‘zsanoatqurilishbank”, “Asakabank”, “Agrobank”, “Ipoteka-bank”, “Xalq bank”, “Qishloq qurilish bank”, “Mikrokreditbank”, “Kapitalbank” va “Hamkorbank” mavjud.

III-guruh banklari tarkibiga esa 12 ta tijorat moliya muassasasini kiritish mumkin. Bular, “Universal bank”, “Ziraat bank Uzbekistan”, “Garant bank”, “Ravnaq - bank”, “Anor bank”, “TBC bank”, “Saderat bank”, “Poytaxt bank”, “Madad invest bank” va “O‘zagroeksportbank”. Ushbu guruhning boshqalaridan farqi shundaki, unda tijorat banklarining soni bir muncha ko‘proq va moliyaviy ko‘rsatkichlari ham o‘rtacha.

### III. “Turonbank” ATBning asosiy ko‘rsatkichlari

#### Aktivlar (mlrd.so‘m)



“Turonbank” ATBning asosiy ko‘rsatkichlaridan biri bank aktivlarini sezilarli darajada o‘sganini ko‘rshimiz mumkin. Jumladan, 2019-yilda umumiyl aktivlar 5,9 trln. so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2022-yil yakunlari bo‘yicha **12,8 trln. so‘mga** yetishi va 2023-yilga kelib qariyb **14,9 trln. so‘mni** qayd etishi kutilmoqda. Ushbu muhim ko‘rsatkichning sezilarli darajada o‘sishi bankning faol investitsion va kredit siyosati bilan bog‘liqidir.

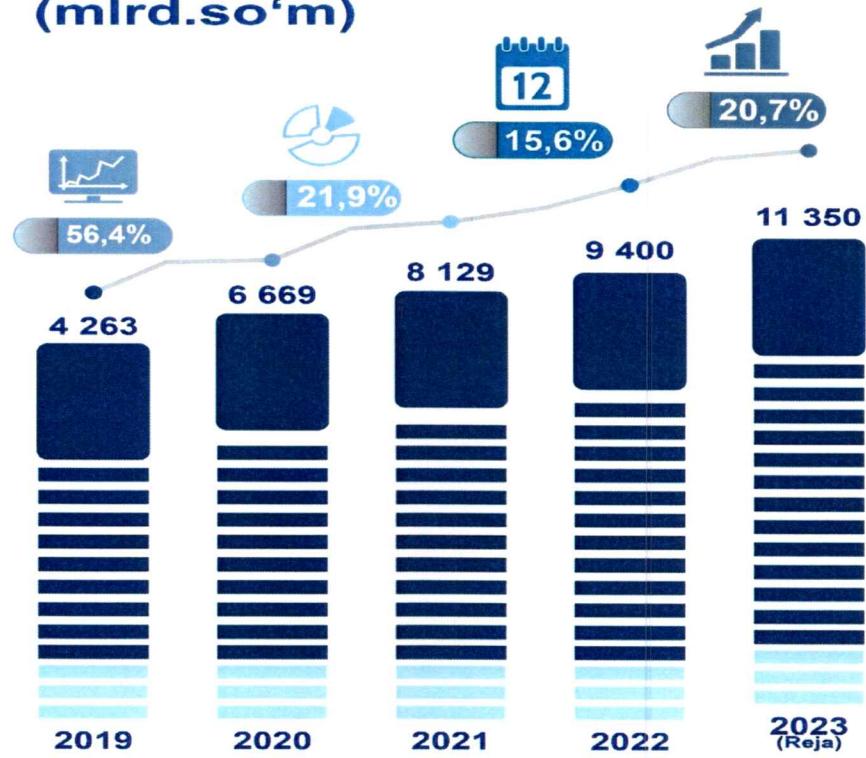
#### Bank kapitali (mlrd.so‘m)



“Turonbank” ATB barqarorligining muhim belgisi bo‘lgan bank kapitali ham o‘tgan davrda sezilarli darajada o‘sgan. 2019-yilda **1,1 trln. so‘m** bo‘lgan ushbu

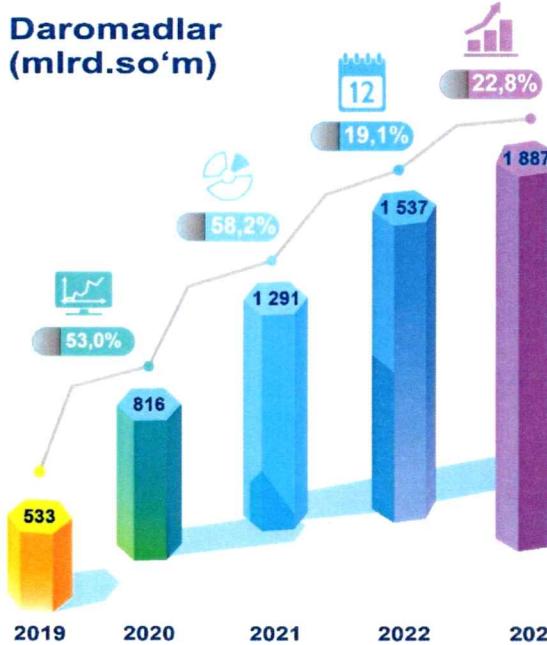
ko'rsatkich, 2022-yilga kelib **1,9 trln. so'mga** yetishi, 2023-yilda esa bu raqam **2,1 trln. so'mni** tashkil etishi rejalashtirilmoqda.

### Kredit portfeli (mlrd.so'm)

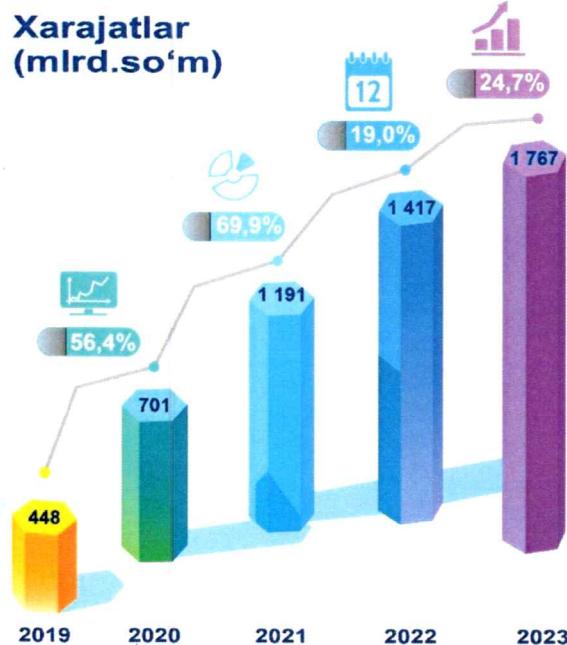


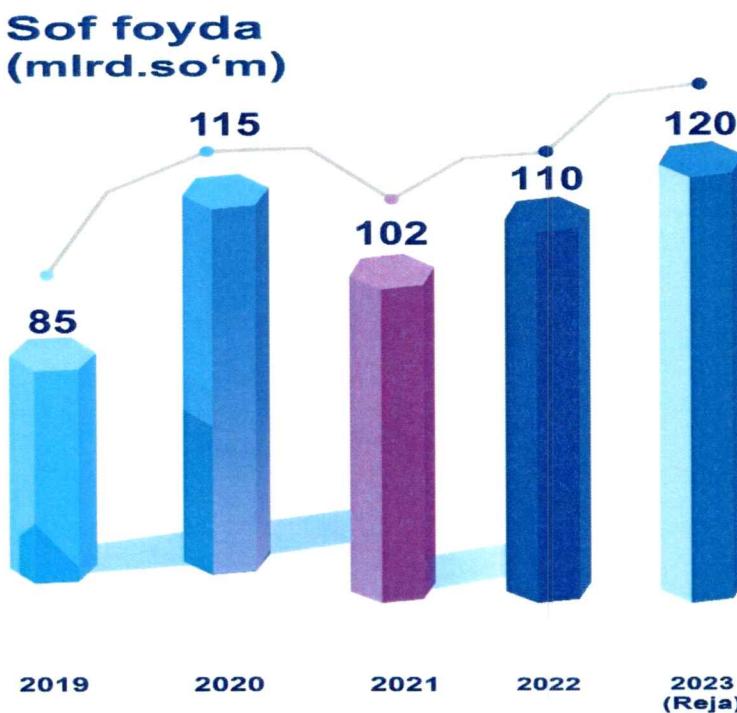
O'tgan davrda amalga oshirilgan tizimli ishlar natijasida bank kredit portfeli 2019 yildagi 4 400,0 mlrd. so'mdan 2022-yil yakunlari bo'yicha **9,5 trln. so'mga** yetishi va 2023-yilda bu ko'rsatkichni **1,9 trln. so'mga** oshirib, **11,4 trln. so'mga** yetkazish rejalashtirilmoqda.

### Daromadlar (mlrd.so'm)



### Xarajatlar (mlrd.so'm)





Bankning moliyaviy natija ko'rsatkichlari ham o'tgan davrda sezilarli darajada oshgan. Xususan, bank 2019-yilda 85,0 mlrd. so'm sof foyda olingan bo'lsa, 2022-yil yakuni bo'yicha 110 mlrd. so'm sof foyda olishi rejalashtirilgan. Shuningdek, 2023-yil uchun sof foyda rejasi 120 mlrd. so'm darajasida tasdiqlanishi ko'zda tutilgan.

#### IV. Bankni transformatsiya qilish jarayonlari

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2020—2025-yillarga mo'ljallangan O'zbekiston Respublikasining bank tizimini isloh qilish strategiyasi to'g'risida"gi PQ-5992-sonli Farmoni ijrosidan kelib chiqib, bankni xalqaro andozalarga muvofiq ish yuritadigan zamonaviy tijorat bankiga aylantirish, ya'ni institutsional transformatsiya qilish loyihasini amalga oshirish maqsadida, 2020-yildan xalqaro moliya tashkilotlari bilan hamkorlik yo'lga qo'yilgan va bankni transformatsiya qilish bo'yicha tegishli choralar ko'rilmoxda. Xususan:

##### **Xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlik**

Turonbankni transformatsiya qilish maqsadida **Jahon banki guruhiba kiruvchi Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC)** bilan hamkorlik o'rnatildi va ular tomonidan 2020-yil yanvar-fevral oylarida bank faoliyati dastlabki diagnostikadan o'tkazildi. Diagnostika davomida **Korporativ boshqaruv, bankda risklarni boshqarish, HR menejmenti, kichik va o'rta biznesga xizmat ko'rsatish, axborot texnologiyalari infrastrukturasini yangilash va eng asosiysi biznes-jarayonlari** bilan bog'liq bo'lgan bir qator muammo va kamchiliklar aniqlandi. Xalqaro moliya korporatsiyasi tomonidan Bankda o'tkazilgan tahlil bo'yicha aniqlangan kamchiliklarni bartaraf etish yuzasidan Chora-tadbirlar rejasi ishlab chiqildi va Kengash tomonidan tasdiqlandi. Ayni paytda ushbu chora-tadbirlar doirasida ishlar muntazam tarzda olib borilmoqda.

Shuningdek, Bankni transformatsiya qilish ishlarini jadallashtirish maqsadida,

maslahat (konsultatsiya) xizmatlari ko'rsatish bo'yicha Xalqaro Moliyaviy Korporatsiyasi (XMK) bilan 2021-yil 22-iyun kuni kelishuv shartnomasi imzolaniib, ushbu kelishuv doirasida XMK tomonidan bankning joriy operatsiyalari, kredit jarayonlari, risklarni boshqarish, korporativ boshqaruv bo'yicha batafsил baholash amalga oshirildi hamda bankning biznes jarayonlari joriy diagnostikadan to'liq o'tkazildi. Shu bilan birga, biznesni tashkil qilish va qo'llab-quvvatlash tizimlari, raqamlashtirish strategiyasi hamda rejalashtirilgan xususiyashtirishga tayyorgarlik ko'rish uchun XMK bilan birgalikda Turonbankni 2022-2025-yillar davomida to'liq transformatsiya qilish bo'yicha "Yo'l xaritasi" ishlab chiqildi. Mazkur Yo'l xaritasida belgilangan vazifa va loyihalarni sifatlari bajarish maqsadida Bankda Loyihalarni boshqarish ofisi tashkil etildi. Shuningdek, bugungi kunda "Yo'l xaritasi"ni amalga oshirish maqsadida, xalqaro moliya institutlari bilan shartnomasi imzolash rejalashtirilgan.

2022-yilda 31-avgust kuni Turonbankni to'liq transformatsiya qilish yuzasidan Xalqaro moliya korporatsiyasi (XMK) bilan navbatdagi kelishuv shartnomasi imzolandi.

### **Transformatsiya jarayonlariga jalb qilingan ekspertlar**

Xalqaro moliya korporatsiyasi tavsiyalaridan kelib chiqib, ilg'or texnologiyalarga asoslangan "**Colvir Software Solutions**" kompaniyasi tomonidan yaratilgan zamonaviy avtomatlashtirilgan bank tizimi (ABS) dasturiy ta'minotini joriy etish maqsadida "**Colvir Central Asia**" MCHJ hamda "**GPI group**" xalqaro kompaniya konsulantlari jalb etildi va bank xizmatlari bo'yicha biznes jarayonlari ishlab chiqish va ularni avtomatlashtirish bo'yicha ishlar amalga oshirildi.

### **Korporativ boshqaruvni takomillashtirish**

Jahon banki guruhiga kiruvchi Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC) tomonidan bankda o'tkazilgan diagnostika natijalari bo'yicha berilgan tavsiyalariga asosan bank Ustaviga, Kengashi to'g'risidagi Nizomga, Aksiyadorlar umumiy yig'ilishi to'g'risidagi Nizomiga hamda Boshqaruvi to'g'risidagi Nizomiga qo'shimcha va o'zgartirishlar kiritildi.

Shuningdek, «Komplaens nazorat departamenti to'g'risida»gi, Manfaatlar qarama-qarshiligi vaqtida harakat qilish tartibi to'g'risidagi va Axborot siyosati to'g'risidagi, Minoritar aksiyadorlar qo'mitasining faoliyat ko'rsatishi tartibi to'g'risidagi Nizom, Kuzatuv Kengashi a'zolarini mukofotlash tartibi to'g'risidagi Nizom, Dividend siyosati to'g'risidagi Nizom hamda "Kuzatuv Kengashi va Qo'mitalari, Kengash Raisi va a'zolari faoliyatini baholash" Qoidalari tasdiqlandi.

Bundan tashqari bank Kengashining 2021-yil 7-yanvardagi K-3-sonli qarori bilan "Turonbank" ATBda Korporativ boshqaruv Siyosati, Jahon banki guruhiga kiruvchi Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC) tomonidan bankda o'tkazilgan diagnostika natijalari bo'yicha berilgan tavsiyalariga asosan Xalqaro moliya korporatsiyasi tomonidan ishlab chiqilgan "Turonbank aksiyadorlik tijorat bankining Korporativ boshqaruv Kodeksi" 2021-yil 30-iyunda bo'lib o'tgan bank

aksiyadorlarining navbatdagi umumiy yig‘ilishida tasdiqlandi.

“Turonbank” ATBda yil yakuni bilan Korporativ boshqaruv tizimini baholash ishlari o‘tkazildi. Baholash natijalariga ko‘ra, bankda korporativ boshqaruv tizimi “yuqori” deb baholandi.

Bank tarkibiy tuzilmasida “Korporativ boshqaruv xizmati” tashkil etildi hamda korporativ boshqaruvchi malaka attestatiga ega bo‘lgan malakali mutaxascislar bilan butlandi.

Bank Kengashi a’zolari tarkibi **11 nafardan - 9 nafarga** kamaytirildi va **4 ta mustaqil Kengash a’zolari** **jalb etildi**. Jumladan, Zamonaviy korporativ boshqaruv tamoyillariga asosan “Osiyo taraqqiyot banki”ning “**Bank-moliya**” yo‘nalishi bo‘yicha xalqaro eksperti Nizomiddin Muradov bank Kengashiga **mustaqil a’zo sifatida kiritildi**.

Bundan tashqari, Polsha Respublikasi PKO Bank Polski xalqaro eksperti Gjegoj Zavada Bank Kuzatuv Kengashi **mustaqil a’zosi** sifatida jalb etildi.

Shuningdek, bank Kengashiga mustaqil a’zo sifatida “Prime Ceramics” MCHJ moliya direktori Xolmaxmadov Zokirjon Abduraxmanovich va O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Iqtisodiy tadqiqotlar va islohotlar Markazi Bosh ilmiy xodimi, iqtisod fanlari doktori, professor Odil Olimjonov saylandi. **Mustaqil Kengash a’zolar ulushi 44%ni tashkil etmoqda.**

Bank Kengashi tarkibida Audit, Risk, Lavozimga tayinlash va mukofotlash qo‘mitalari qaytadan tuzildi, Strategiya va investitsiyalar Qo‘mitasi, Korrupsiyaga qarshi kurashish va etika qo‘mitalari tashkil etildi. Har chorak yakuni bilan bank boshqaruvi tomonidan qo‘mitalarga hisobotlar taqdim etilishi yo‘lga qo‘yildi.

“Turonbank” ATBni transformatsiya qilish maqsadida Jahon banki guruhiba kiruvchi Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC) bilan 2022 yil avgust oyida tuzilgan hamkorlik bitimiga asosan ular tomonidan bankning korporativ boshqaruv tizimi to‘liq diagnostikadan o‘tkazildi.

O‘tkazilgan diagnostika natijalariga ko‘ra bank Ustavi hamda ichki hujjalari o‘zgartirishlar kiritish, shuningdek korporativ boshqaruv tizimining xalqaro tamoyillariga asosan bir qator yangi me’yoriy hujjalari ishlab chiqish, bank Kengashi va Boshqaruvi hamda korporativ boshqaruv xizmati xodimlarining korporativ sohadagi bilimlarini yanada oshirish maqsadida Xalqaro Moliya korporatsiyasi tomonidan treninglar o‘tkazish, Ekologik-sotsial risklarni boshqarish tizimini ishlab chiqish va joriy etish bo‘yicha harakatlar rejasini ishlab chiqish taklifi bildirilib, “2022-2023-yillar davomida “Turonbank” ATB korporativ boshqaruv tizimini yanada rivojlantirish bo‘yicha chora-tadbirlar rejası” ishlab chiqilib bank Boshqaruvining 2022-yil 2022 yil 25-noyabrdagi 104/12-Qaroriga muvofiq ma’qullandi va tasdiqlash maqsadida Bank Kengashi muhokamasiga kiritildi.

Yuqoridagi chora-tadbirlar rejasiga asosan Xalqaro moliya korporatsiyasi bilan hamkorlikda 2023 yil davomida quyidagilar amalga oshiriladi:

- Korporativ boshqaruv masalalari bo‘yicha bankning ichki normativ bazasini

bankning bir qator ichki hujjatlariga tegishli o'zgartirish va qo'shimchalar kiritish hamda yangi ichki me'yoriy hujjatlarni ishlab chiqish va amaliyotga joriy etish orqali takomillashtiriladi;

- Bankning korporativ boshqaruv hamda ekologik va ijtimoiy risklarni boshqarish sohalari bo'yicha ichki potensiallarini oshirish maqsadida Xalqaro moliya Korporatsiyasi tomonidan korporativ boshqaruv hamda ekologik va ijtimoiy risklarni boshqarish sohalari bo'yicha o'tkaziladigan bir qator treninglarda Kuzatuv Kengashi va bank xodimlari o'qitiladi;

- Kuzatuv Kengashi, uning Qo'mitalari va boshqaruvi tuzilmasi, tashkiliy asoslari va ish tartibini takomillashtirish maqsadida Kuzatuv Kengashining vakolatlar matritsasi ishlab chiqiladi va tasdiqlanadi, Ekologik va ijtimoiy risklarni boshqarish siyosatini amalga oshirish uchun mas'ul xodim tayinlanadi yoki mavjud xodimning vakolatlarini kengaytiriladi;

- Ekologik va ijtimoiy risklarni boshqarish tizimini ishlab chiqish va joriy etish bo'yicha chora-tadbirlar rejasini ishlab chiqilib, amaliyotgan tadbiq etiladi.

### **Ichki auditning samaradoriligini oshirish**

Ichki audit xizmatini sifatli va miqdoriy tarkibni shakllantirishda, shuningdek, auditorlik dasturlarini va audit tekshiruvlari natijalari bo'yicha hisobotlarni tayyorlash va tasdiqlashda ichki audit xizmatining ijro organlaridan to'liq mustaqilligi ta'minlangan.

Shuningdek, Ichki audit xizmati tomonidan bankning tarkibiy bo'linmalari va bank xizmatlari markazlarida o'tkaziladigan yalpi ichki audit tekshiruv hisobotlari bo'yicha Auditorlik qo'mitasiga o'z vaqtida hisobotlarni taqdim etish.

Audit tekshiruvida aniqlangan kamchiliklarni bartaraf etilishi yuzasidan nazorat tekshiruvlarini o'tkazish hamda tegishliliqi bo'yicha bankning tarkibiy bo'linmalari qat'iy nazoratiga o'tkazish yo'li bilan bartaraf etish.

Bank faoliyatida hujjatlar aylanishi va ulardan foydalanishda qulayliklar yaratish maqsadida "Turonbank" ATB tomonidan barcha turdag'i me'yoriy huquqiy hujjatlarda (*farmoyish, buyruq, qarorlar va b.*) belgilangan talablarni ijrosi o'z vaqtida ta'minlanishi nazorati sifatida soha mutaxassislari bilan kelishgan holda elektron hujjatlar aylanishini tashkil qilish.

Kengash ichki va tashqi baholash orqali ichki audit xizmati faoliyatini baholab borishi va nazorat qilishi Bunda ichki baholash ichki audit xizmati faoliyatini monitoring qilish, uning xodimlari faoliyatini va bilimini baholab borish orqali hamda taqdim etilgan auditorlik hisobotlari sifatidan kelib chiqib amalga oshirilishi yo'lga qo'yish.

Shu bilan birga Ichki audit xizmatini Riskka asoslangan nazoratga o'tkazish va faoliyatini tashqi baholash bo'yicha bankka aloqador bo'lman auditorlik tashkilotlari o'rtasida tanlov e'lon qilindi. Tanlovda g'olib bo'lgan auditorlik tashkiloti bilan shartnoma tuzildi va yil yakuniga qadar tashqi auditorlik xulosasi olinadi.

Ichki audit xodimlari uchun samarali tadbirlar ishlab chiqish va doimiy

ravishda xodimlar malakasini oshirib borish, tegishli xodimlarni qayta tayyorlash maqsadida o‘quv kurslari tashkil etish.

Ichki audit departameti Kuzatuv Kengashiga joylardagi bank xizmatlari markazlarida hamda Bosh bankning tegishli tarkibiy departamentlari, boshqarmalarida yalpi audit tekshiruv o‘zkazish bo‘yicha 2023 yil uchun mo‘ljallangan ish rejasi taqdim etildi.

Ichki audit tekshiruvlari faqat “Ichki audit” xizmati (departamenti) xodimlari tomonidan amalga oshiriladi. Audit tekshiruvida ichki audit xizmati xodimlari soni, audit tekshiruvlarining qamrov doirasi va muddati ichki auditning o‘z maqsadlariga erishishi va vazifalarining samarali bajarilishi uchun yetarli bo‘lishi hamda barcha yo‘nalishlarni o‘z ichiga olishi lozim.

O‘tkaziladigan audit tekshiruvlari mustaqillik, xolislik, erkinlik, professional malakalilik va maxfiylik prinsiplari asosida amalga oshiriladi.

Dastur bank balansini hamda daromad va xaratjatlarini to‘g‘riligini tekshirish, tahlil qilish, ichki nazorat ahvoliga yoki bank faoliyatiga umumiylaho berish uchun asos hisoblanadi.

Ushbu Dastur audit xizmati tekshirish doirasini chegaralab qo‘ymasdan, balki unda berilgan umumiyl yo‘nalishlarga asosan ichki audit tekshiruvlari bank faoliyatining barcha jabhalarini qamrab olishi zarur.

### **Ichki nazorat (komplaens) tizimining ahamiyatini oshirish**

““Turonbank” ATBda “Compliance control” tizimi joriy qilindi hamda bir qator ichki me’yoriy hujjatlar ishlab chiqildi. Jumladan, “Turonbank” ATB tizimida korrupsiyaning oldini olish va unga qarshi kurashish choralarini to‘g‘risida”gi siyosati, “Turonbank” ATBda korrupsiyaviy xavf-xatarlarni baholash Uslubiyoti, “Turonbank” ATBda manfaatlar to‘qnashuvini boshqarish bo‘yicha Nizom hamda boshqalar.

Shu bilan birga, joriy yilning 28-may kuni Kengash qoshida “Korruptsiyaga qarshi kurashish va etika” qo‘mitasi tashkil etildi.

Korruptsiyaga qarshi kurashish yo‘nalishida amalga oshirilgan chora-tadbirlar haqida keng jamoatchilikka muntazam xabardor qilish uchun bankning rasmiy veb-saytida maxsus sahifa, elektron pochta, ishonch telefoni va telegram bot kanallari ochildi, jumladan:

- [anticorrupt@turonbank.uz](mailto:anticorrupt@turonbank.uz) elektron pochtasi
- [@turonbankanticor\\_bot](https://t.me/turonbankanticor_bot) telegram boti
- Fuqarolardan korruptsiya holatlari bo‘yicha ma’lumotlarni qabul qilish bo‘yicha 71 244 28 89 – raqamli bank ishonch telefoni.

Bank xizmatlarida inson omilini kamaytirish va xodimlarni ishga olishda shaffoflikni ta’minalash maqsadida “Turonbank” ATB tizimida “Korruptsiyasiz soha” loyihasini amalga oshirish yuzasidan 2023-yilga mo‘ljallangan “YO‘L XARITASI”, bank tizimida korruptsiyaviy xavf-xatarlar xaritasi hamda korruptsiyaga qarshi

kurashish bo‘yicha dastur ishlab chiqiladi.

Bankning korrupsiyaga qarshi boshqaruv tizimini ISO 37001:2016 xalqaro standarti talablariga muvofiqlashtirish maqsadida “CERT Academy” xalqaro trening kompaniyasi bilan sertifikatlashtirish bo‘yicha amaliy muzokaralar olib borilmoqda. ISO 37001:2016 xalqaro standart sertifikati korrupsiya holatlarining oldini olish, aniqlash, zarur choralarni ko‘rish hamda korrupsiya xavfini kamaytirishga yo‘naltirilgan maqbul va aniq mezonli chora-tadbirlarni nazarda tutadi.

Shuningdek, bugungi kunda dunyodagi geosiyosiy vaziyat va sanksiyalar bilan bog‘liq xatarlar, ularni samarali boshqarish maqsadida, Sanksaviy komplaens xizmatini tashkil etildi. Bank Boshqaruvining 2022-yil 22-avgustdagи 77/6-sonli qarori bilan «Xalqaro moliyaviy sanksiyalar bilan ishlash Reglamenti» ishlab chiqildi va tasdiqlandi.

Xodimlarining moliyaviy sanksiyalar bilan ishlash bo‘yicha bilim va ko‘nikmalarini oshirib borishda nufuzli moliyaviy tashkilotlar (Deloitte, Pricewaterhouse Coppers, Ernst & Young, KPMG) bilan hamkorlikda seminar treninglar tashkil etish rejalashtirilgan.

Bankning ichki nazorat tizimini amaldagi qonun xujjatlariga muvofiqlashtirish va sohaga oid risklarni samarali boshqarish tizimini joriy qilish maqsadida “Deloitte & Touche” xalqaro konsultant kompaniya ekspertlari tomonidan amaldagi ichki me’yoriy hujjatlar O‘zbekiston Respublikasi qonunchilik talablari va ilg‘or xalqaro amaliyotga mosligi o‘rganib chiqildi va tegishli tavsiyalar berildi. Mazkur tavsiyalarga asoslanib 2023-yilda bank ichki nazorat tizimini amaldagi qonun xujjatlariga muvofiqlashtirish hamda sohaga oid risklarni aniqlash, baholash, monitoring qilish va aniqlangan risklarni kamaytirish mexanizmlarini xalqaro tajriba asosida takomillashtirish bo‘yicha harakatlar strategiyasi ishlab chiqiladi va tasdiqlanadi.

### **Bank xizmatlari sifatini oshirish va axborot texnologiyalari sohasini rivojlantirish**

Xalqaro moliya korporatsiyasi tavsiyalaridan kelib chiqib, ilg‘or texnologiyalarga asoslangan “**Colvir Software Solutions**” kompaniyasi tomonidan yaratilgan zamонавија avtomatlashtirilgan bank tizimi (ABT) dasturiy ta’minoti joriy yilning sentyabr oyidan amaliyotga tatbiq etildi.

Transformatsiya jarayonlari bilan parallel ravishda Turonbankda xizmatlar ko‘rsatish qamrovini oshirish maqsadida **72 ta** bank xizmatlari ofisi, **101 ta** o‘z-o‘ziga xizmat ko‘rsatish markazlari (**24/7**) hamda **94 ta** xalqaro pul o‘tkazmalari shoxobchalari tashkil etildi.

Bank tomonidan tarif rejalarini qayta ko‘rib chiqilib, o‘zgartirish va qo‘srimchalar kiritildi, mijozlar uchun jozibador hamda samarali tariflar ishlab chiqilib taklif etildi.

2022 yilda bankning “Chakana biznes” yo‘nalishi bo‘yicha bir qancha ishlar amalga oshirildi.

Jumladan, 2022-yilda “Visa” xalqaro to‘lov kartalarini emissiyasi yo‘lga qo‘yildi. Hozirda, bank tomonidan Visa Classic, Visa Gold, Visa Business kartalari emissiya qilinib kelinmoqda.

Bankning jismoniy shaxslar uchun yangilangan “My Turon” mobil ilovasi ishga tushirildi. Mazkur ilova orqali mijozlar tomonidan onlayn omonatlar ochish, onlayn konversiya amaliyotlari, onlayn mikroqarz olish, avtokredit, iste’mol krediti va mikroqarz olish uchun onlayn ariza qoldirish, kontaktsiz to‘lovlar uchun “Humo pay” to‘lov tizimi, ilovaning o‘zida virtual bank kartalari ochish imkoniyati, bank kartalari ochish uchun buyurtma berish, to‘lovlar uchun “Cash back” tizimi, doimiy bank mijozlariga kirish bonuslari va boshqa ko‘plab yangiliklar joriy qilindi.

Shuningdek, bankda yangi ishga tushirilgan “Colvir banking system” avtomatlashтирilgan tizimi orqali mijozlardan gibriddan to‘lovlar qabul qilish, bank kassalari orqali amalga oshirilgan to‘lovlarни “RRN” orqali tasdiqlab o‘tkazish tizimi ishga tushirildi.

Bundan tashqari, “Colvir banking system” avtomatlashтирilgan tizimiga “Zolotaya korona”, “Unistream”, “Contact” xalqaro pul o‘tkazmalari bilan to‘g‘ridan – to‘g‘ri integratsiya qilindi. “Zolotaya Korona” xalqaro pul o‘tkazmalari tizimi orqali bankning “Visa” va “Mastercard” xalqaro plastik kartalariga onlayn ravishda pul o‘tkazish tizimi joriy qilindi.

Chakana kreditlash yo‘nalishi bo‘yicha “Кредитный фронт офис” avtomatlashтирilgan skoring tizimi ishga tushirildi. Mazkur tizim orqali inson omili ishtirokisiz onlayn mikroqarz ajratish, boshqa turdag‘i kredit turlari bo‘yicha minimal darajada xodim aralashuviz mijozning kredit to‘lov qobiliyatini tahlil qilish kabi imkoniyatlar yaratildi.

Aholi va tadbirkorlarga qulayliklar yaratish, risklarni oldini olish maqsadida raqamli va masofaviy bank xizmatlarining yangi turlari yaratilmoqda. Xususan:

Masofadan turib xizmat ko‘rsatish tizimlarida Markaziy bank tezkor to‘lovlar tizimi orqali yuridik shaxslarning 24/7 rejimida to‘lovlar o‘tkazishlari uchun imkoniyatlar yaratildi;

Mijozlar uchun masofadan xizmat ko‘rsatish tizimlari orqali rekvizitlar bo‘yicha to‘lovlarni, shu jumladan, depozit hisobvaraqlari va ssuda hisobvaraqlaridan foydalangan holda to‘lovlarni amalga oshirish imkoniyatlari yaratildi;

Yuridik shaxs maqomiga ega bo‘lmagan tadbirkorlik subyektlari va yuridik shaxslarga kreditlarni “COLVIR ANALITIK PLATFORMA (KFO)” dasturi orqali ajratish tizimi yo‘lga qo‘yildi. Bunda faoliyat natijasidagi yillik tushumining (moliyaviy yordam va ustav kapitalni shakllantirish uchun tushgan mablag‘lar hisobga olinmaydi) **50 foizi, biroq oxirgi 6 oyda pul tushumiga ega** mijozlarga kredit ajratish masalasi ko‘rib chiqiladi;

Bank xizmatlari markazi va ofislarida zamonaviy elektron navbat, kontakt-markaz, QR texnologiyasi orqali to‘lovlarni o‘tkazish, “Tap to phone” (One touch) tizimida “Humo” lokal kartalari va “Visa” xalqaro to‘lov kartalari orqali to‘lovlarini

smartfon yordamida qabul qilish, shuningdek “One Touch” dasturida “Pin on glass” texnologiyasi ishga tushirildi. Mazkur texnologiya yordamida mobil telefon orqali mijozlar 100 000 so‘mdan oshgan to‘lovlarni o‘z PIN kodlari orqali tasdiqlash imkoniyati yaratildi. “Mastercard” va “Visa” xalqaro plastik kartochkalari uchun 3D secure xavfsizlik tizimining eng so‘ngi 2.1 versiyasi joriy qilindi, Mastercard&Turonbank&Tourist.uz kobrending kartalari hamda 2022-yilda “Visa Classic”, “Visa Gold”, “Visa Business” xalqaro plastik kartalari va “Humo” to‘lov tizimi bilan hamkorlikda Visa&Humo kobeyjing kartalari joriy qilindi. BXM va BXOlarda My ID dasturiy ta’mnoti ishga tushirilib, Face ID texnologiyasi asosida chakana kreditlarni skoring analiz qilish tizimi COLVIR ANALITIK PLATFORMA (KFO) dasturida joriy qilindi. Xozirda My ID tizimini bankning yangi ABT tizimi chakana biznes yo‘nalishida keng joriy qilindi;

Axborot tizimlarni boshqarish va masofaviy bank xizmatlaridan foydalanuvchilarni identifikatsiya qilish imkonini beruvchi axborot xavfsizligini ta‘minlovchi fayrvol qurilmalari va serverlar o‘rnatildi hamda ular texnologik jihatdan ishga tayyor holatga keltirildi;

Valyuta ayriboshlash xususiyatiga ega bo‘lgan bankomatlar orqali “Humo” plastik kartalaridan **50 va 100** nominal miqdorida xorijiy valyutalarni **24/7** rejimida sotib olish imkoniyati yo‘lga qo‘yildi. Shuningdek, mazkur bankomatlar orqali Turonbankning “Mastercard” xalqaro plastik kartochkalarini naqd AQSH dollarida to‘ldirish imkoniyati mijozlarga taqdim etildi. Bundan tashqari, xorijiy valyutalarni naqd milliy valyutaga sotib olish imkoniyati yaratildi;

Xodimlar malakasini oshirish va zarur mutaxassislarni shakllantirish maqsadida, “O‘quv markazi” tashkil etilgan. Endilikda “O‘quv markazi” zimmasiga Bank xodimlarining malakalarini oshirib borish hamda malakali xodimlardan foydalangan holda yetuk kadrlar zaxirasini yaratib borish vazifasi yuklatildi;

### **Bankda 2022-yilda Biznes jarayonlar, Axborot texnologiyalar va amalga oshiriladigan ishlар**

Xodimlarni moddiy manfaatdorligini oshirish va ularga zarur moddiy shart-sharoitlarni yaratish, bankni eng **muhim samaradorlik ko‘rsatkichlari (KPI)** asosida boshqarish va faoliyatini baholashning zamonaviy usullarini barcha yo‘nalishlar bo‘yicha joriy qilish va mijozlarni jalb qilish hamda ularga xizmat ko‘rsatish va bank mahsulotlarini yetkazish jarayonlarini o‘z ichiga oladigan **mijozlar bilan munosabatlar boshqarish (SRM), hisobotlarni avtomatik ravishda shakllantirish (Data Warehouse) tizimi** hamda bankning **Kontakt-markazi** tatbiq etilishi ko‘zda tutilgan.

Jismoniy shaxslarga bir necha xil turdagи kredit mahsulotlarini joriy etish ustida amaliy ishlар olib borilmoqda. Jumladan, “Uzcard” va “Humo” to‘lov tizimlari bilan hamkorlikda “Kredit” kartalari va “Credit Loan” kartalari joriy qilinadi.

## V. Bank kreditlash faoliyatini va loyihalarning moliyalashtirish samaradorligini oshirish



“Turonbank” ATB kreditlash faoliyat va loyihalarni moliyalashtirish samaradorligini oshirish bo‘yicha 2023-yilda **4 000 mlrd. so‘m** miqdorida kredit va investitsion loyihalarni amalga oshirishni rejalashtirmoqda.

Shundan, **1 350 mlrd.so‘m** (34%) kichik va o‘rta biznes vakillariga, **1,0 trln.so‘m** (25%) yirik korxonalarga, **500 mlrd.so‘m** (12%) qisqa muddatli aylanma mablag‘lar uchun va **1 150 mlrd. so‘m** (29%) chakana kreditlar uchun ajratilishi ko‘zda tutilgan.

2023-yilda xizmat ko‘rsatish tarmog‘ini qo‘llab-quvvatlanishi reja sifatida belgilangan bo‘lib, savdo va umumiylar ovqatlanish, qurilish va boshqa xizmatlar, turizm va transport, ta’lim hamda sog‘liqni saqlash sohalari shular jumlasidandir.

Bunga misol qilib hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy holatini yaxshilashga hissa qo‘sishi kutilayotgan bir qator yirik ishlab chiqarish va xizmat ko‘rsatish korxonalarini keltirishimiz mumkin.

# 1 “JAVOHIR MEDICAL CENTRE” МЧЖ

Tibbiyot xizmatlarini ko'rsatishni tashkil etish  
Qashqadaryo viloyati, Qarshi shahri

(mlrd.so'm)



Loyiha  
qiymati

**80,0**

Bank  
kredit

**42,0**

O'z  
mablag'i

**38,0**

Ish  
o'rni

**200**  
nafar

## Keltiriladigan tibbiyot uskunalar

- MRT
- MSKT
- EEG
- Rentgen
- Laboratoriya jihozlari
- Dozatorlar
- Sterilizatorlar
- Analizatorlar
- Tibbiy stol-stul, krovat va boshqa jihozlar

## PHILIPS



200 nafar bemorlar yotib davo lanishlari uchun sharoit yaratiladi

Kuniga 300 nafar aholiga bir martalik tibbiy xizmatlar ko'satiladi



Jarrohlilik amaliyotlari o'tkazish yo'lgan qo'yildi



30 nafar oly toifali vrach, 120 nafar shifokor va hamshiralarni hamda 50 nafar texnik xodimlar jib qilinadi



Xususan, “JAVOHIR MEDICAL CENTRE” MCHJ ning tibbiyot xizmatlari ko'rsatishni tashkil etish loyihasiga bank tomonidan **3,8 mln.dollar** miqdorida kredit mablag'lari hisobiga klinika xorijdan olib kelinadigan zamонавиу тibbiyot uskunalar bilan jihozlanadi va aholiga keng turdagи tibbiyot xizmatlarini ko'rsatish yo'lgan qo'yildi. Loyihani amalga oshirish natijasida **200** dan ortiq ishchi o'rnlari yaratiladi.

# 2

## “FAZMAN TEXTILE” МЧЖ

Tikuvchilik fabrikasini tashkil etish  
Namangan viloyati, Namangan shahri

(mlrd.so'm)



Loyiha  
qiymati

**60,2**

Bank  
kredit

**41,1**

O'z  
mablag'i

**19,1**

Ish  
o'rni

**943**  
nafar

## Ishlab chiqariladigan mahsulotlar



Kuniga 3 000 dona erkaklar kiyimlari ishlab chiqariladi  
(ko'yylak, kostyum shim va palto)



Eksport  
hajmi

**15**  
mln.doll.

## Uskunalar keltiriladigan davlatlar



## Xorijiy hamkorlar



“FAZMAN TEKSTIL” MCHJ bilan Namangan viloyati, Namangan shahrida umumiy qiymati **60,2 mlrd.so'mlik** tikuvchilik fabrikasini tashkil etish uchun tikuv

dastgohlarni sotib olish loyihasini amalga oshiryapmiz. Loyiha doirasida bank krediti **19,1 mlrd.so'm** (1,7 mln doll.)ni tashkil etadi va ushbu mablag'lar hisobiga **Germaniya** va **Turkiya** davlatlaridan uskunalar jamlanmasi olib kelinadi.

Korxona kuniga **3 ming** dona erkaklar kiyimi (kostyum shim, palto, ko'yak) ishlab chiqarish quvvatiga ega bo'ladi. Bunda **900** dan ortiq ish o'rnlari yaratilishi ta'minlanadi.

### **3 “AGRO BAHT” МЧЖ**

Gidropnika usulida issiqxona tashkil etish  
(Samarqand viloyati, Paxtachi tumani)

(mlrd.so'm)

	Loyiha qiymati	<b>85,3</b>		Mavjud issiqxona	<b>16</b> gektar
	O'z mablag'i	<b>29,3</b>		Yangi tashkil etiladigan	<b>24</b> gektar
	Bank krediti	<b>56,0</b>		Yillik quvvati	<b>4 000</b> tonna
	Ishchi o'rni	<b>200</b> naфар		Moliyalashtirish manbai	
	Ishga tushish muddati	2023 yil III-chorak		THE WORLD BANK	IBRD - IDA



“AGRO BAHT” MCHJning energiya tejamkor hamda suv tejovchi texnologiyalardan foydalangan holda **24 gektar** yer maydonda gidropnika usulida issiqxona tashkil etish bank tomonidan **5,0 mln. dollar** miqdorida kredit mablag'ları ajratilishi ko'zda tutilgan. Mazkur issiqxona kompleksida yiliga **4 mln. tonna** gacha mahsulot yetishtirilishi natijasida eksport hajmi **4 mln. dollar** erishiladi hamda ushbu loyiha ishga tushishi natijasida **200** ta yangi ishchi o'rnlari yaratiladi.

### **Gidroenergetika loyihalari (1 100 mlrd.so'm kreditlar ajratiladi)**



Mamlakat iqtisodiyoti uchun muhim bo‘lgan loyihalardan biri **gidroenergetika** yo‘nalishidagi ishlarni amalga oshirish “Turonbank” ATB tomonidan bajariladi.

2019-2022-yillarda moliya muassasasi 16 ta GESni moliyalashtirgan bo‘lsa, 2025-yilga kelib ularning soni 78 taga yetishi, mavjud quvvatlar esa 2 824 MVt tashkil etishi rejalashtirilmoqda.

Loyihalarni amalga oshirish bo‘yicha ajratiladigan mablag‘lar esa Hukumat kafolati asosida jalb qilingan Eksimbank (Xitoy) va VEB.RF (Rossiya) singari xorijiy kredit liniyalari hisobiga to‘g‘ri kelmoqda. Ushbu resurslar orqali umumiyligi miqdorda 19 ga yaqin loyihalarga **405,6 mln AQSH dollar** miqdorida mablag‘lar yo‘naltirilishi kutilmoqda.

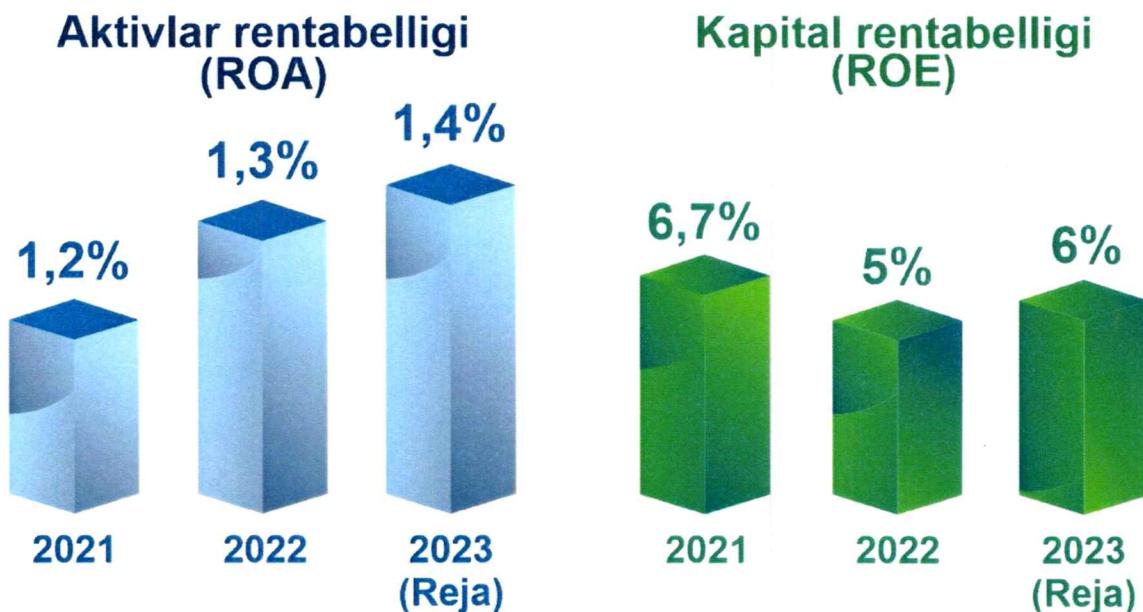
2018-2022-yillarda jami **205,53 mln AQSH dollar** miqdorida kredit mablag‘lari o‘zlashtirildi.

## VI. Moliyaviy resurslar tarkibi



“Turonbank” ATBning moliyaviy resurslar tarkibi 2022-yilda **4 100 mlrd.so‘mni** tashkil etmoqda.

Shundan, Eksimbank (Xitoy) kredit liniyasidan 483,8 mlrd.so‘m, VEB.RF (Rossiya)dan 560,0 mlrd.so‘m, Xalqaro tiklanish va taraqqiyot bankidan 225,0 mlrd. so‘m, Xalqaro qishloq xo‘jaligini rivojlantirish jamg‘armasidan 14,3 mlrd. so‘m miqdorida mablag‘lar jalb qilinishi rejalashtirilgan.



Bunda aktivlar rentabelligi (ROA) 2022-yil yakuniga **1,3 foizni** va Kapital rentabelligi (ROE) ko‘rsatkichi esa **6,0 foizni** tashkil etishi mo‘ljallangan.

## VII. Chakana biznesni rivojlantirish



2023-yilda bankni chakana xizmatlarni ko‘rsatish bankiga aylantirish bo‘yicha ishlarni davom ettirish rejalashtirilgan:

2023-yilda chakana biznes yo‘nalishi bo‘yicha eng asosiy urg‘uni bankning yangilangan “My Turon” ilovasiga berish va ilovada bir qancha yagiliklarni yaratish ko‘zda tutilgan.

Misol uchun, “Mastercard” xalqaro to‘lov tizimining “Money send” xalqaro kartalar o‘rtasida pul o‘tkazmalari tizimini mobil ilovada joriy etish, “Visa” xalqaro to‘lov tizimining “Visa direct” xalqaro kartalar o‘rtasida pul o‘tkazmalari tizimini joriy qilish, mobil ilovada “Visa” va “Mastercard” virtual kartalarini joriy qilish, “Zolotaya Korona”, “Unistream”, “Contact”, “Moneygram” xalqaro pul o‘tkazmalari tizimini bankning “My Turon” mobil ilovasi bilan integratsiya qilish rejalashtirilgan.

2023-yil davomida Humo to‘lov tizimida 3 xil turdag'i limitlarga ega bo‘lgan kredit kartalarini joriy qilish belgilangan.

## VIII. Tashqi iqtisodiy faoliyatni kengaytirish

Tashqi iqtisodiy faoliyatni rivojlantirish va valyuta amaliyotlari hajmini oshirish maqsadida, bank tomonidan quyidagi ishlarni amalga oshirish rejalashtirilgan:

Bankning yangi Colvir Banking System (CBS) ABTda bankning boshqa tijorat banklari bilan SPOT amaliyotlarini amalga oshirishda Refinitiv va Bloomberg tizimlarida amaliyotlarni o‘tkazish jarayonida inson omilini kamaytirish maqsadida uchinchi dastur ishtirokisiz to‘g‘ridan-to‘g‘ri bankning ABTda yuritish imkonini yaratuvchi integratsiyani amalga oshirish;

Mijozlarni Xalqaro Islom Savdoni Moliyalashtirish korporatsiyasi (ITFC) savdoni moliyalashtirish liniyasiga extiyojlari oshib borilayotgani sababli, 2023-yil ITFCdan 10 000 000,00 AQSH dollari miqdorida liniya jalg qilish;

Bankning korrespondent aloqalarini kengaytirish maqsadida, Germaniya davlatining Oddo BHF Aktiengesellschaft va AQSHning The Bank of New York Mellon banklarida vakillik hisobraqamlar ochish;

2023-yilda bankning o‘z mablag‘lari hisobidan mijozlarga chet el valyutasini sotish hajmini **285,03 mln AQSH dollarga** yetkazish.



## IX. Bank bo‘linmalarini ta’mirlash faoliyati

2023-yilda binoni kapital ta’mirlash ishlarini bajarish uchun jami **68,5 mlrd. so‘m** mablag‘ ajratilishi ko‘zda tutilgan.

Jumladan, bankning Bosh ofisiga 60,0 mlrd. so‘m miqdorida, Shahrisabz bank xizmatlari markaziga 2,5 mlrd. so‘m miqdorida, Chilonzar bank xizmatlari markaziga 5,0 mlrd. so‘m miqdorida hamda Zangiota bank xizmatlari markaziga 1,0 mlrd. so‘m miqdorida mablag‘lar ajratilishi rejalashtirilgan.

## X. 2022 yil uchun bankning moliyaviy ko‘rsatkichlar tahlili

(mln.so ‘m)

Nº	Ko‘rsatkichlar	2022 yil yakuniga qadar kutilayotgan natija	2023 yilga (prognоз)	O‘zgarishi
1	Jami aktivlar	12 800 000	14 960 000	16,9%
2	Jami kapital	1 935 000	2 049 000	5,9%
3	Ustav kapital	1 484 000	1 478 000	-0,4%
4	Jami kreditlar	9 500 000 (shundan yuridik shaxslar kreditlari 7 850 000 va chakana kreditlar 1 650 000)	11 552 000 (shundan yuridik shaxslar kreditlari 9 265 000 va chakana kreditlar 2 287 000)	21,6%
5	Jami depozitlar	3 130 748 (shundan jismoniy shaxslar 1 200 000 va yuridik shaxslar 1 930 748)	3 908 000 (shundan jismoniy shaxslar 1 373 000 va yuridik shaxslar 2 535 000)	24,8%
6	Jami aktiv mijozlar soni (yuridik shaxslar va YATT) (ta)	22 000	24 000	9,1%
7	Bank xizmatlari ofislari soni (ta)	71	100	29 taga
8	Jami daromadlar	1 536 647	1 884 789	22,7%
9	Jami xarajatlar	1 416 647	1 764 789	24,6%
10	Sof foyda	110 000	120 000	9,1%

2022-yil yakuniga qadar **jami aktivlar** 12 800,0 mlrd. so‘mga yetishi kutilmoqda va 2023-yilgi ko‘rsatkich (prognoz) **14 960,0 mlrd. so‘m** bo‘lishi, o‘sish esa 16,9 foizni tashkil etishi rejalashtirilayapti. Bu o‘sish esa kredit portfelining sur’ati barqarorligi bilan baholanmoqda.

Bankning **jami kapitali** 2022-yil yakuniga qadar 1 935,0 mlrd. so‘mni qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **2 049,0 mlrd. so‘mga** yetishi kutilmoqda. O‘zgarish esa 5,2 foizga teng bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

Bankning **kredit qoldig‘i** esa 2022-yil yakuniga qadar 9 500,0 mlrd. so‘mni qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **11 552,0 mlrd. so‘mga** yetishi kutilmoqda. O‘zgarish esa 21,6 foizga teng bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

Shuningdek, quyidagi ko‘rsatkichlar bo‘yicha (prognoz) ma’lumotlar o‘rganib chiqildi jumladan:

Bankning **jami depozithari** 2022-yil yakuniga qadar 3 130,7 mlrd. so‘mni qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **3 908,0 mlrd. so‘mga** yetishi kutilmoqda. O‘zgarish esa 24,8 foizga teng bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

Bankning aktiv **mijozlari soni** 2022-yil yakuniga qadar 22 000 tani qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **24 000 taga** yetishi kutilmoqda. O‘zgarish esa 9,1 foizga teng bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

Bankda **bank xizmatlari ofislari soni** 2022-yil yakuniga qadar 71 tani qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **100 taga** yetishi kutilmoqda. O‘zgarish esa 29 taga teng bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

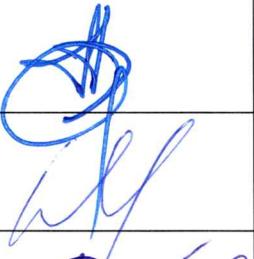
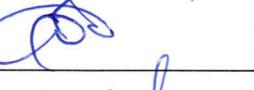
2022-yilda bankning jami daromadi 1 536 647 mln. so‘mni qayd etishi va jami xarajatlar miqdori 1 416 647 mln. so‘mni hamda **sof foydasi 120,0 mlrd. so‘mni** qayd etishi va 2023-yilga kelib ko‘rsatkich (prognoz) **120,0 mlrd. so‘mga** yetishi rejalashtirilmoqda.

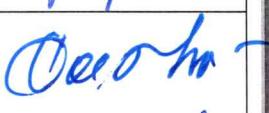
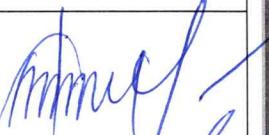
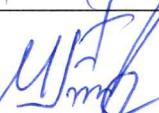
Bundan tashqari O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki tomonidan o‘rnatilgan barcha iqtisodiy normativlar belgilangan me’yorlar darajasida bo‘lishi ko‘zda tutilgan.

“Turonbank” ATB  
Boshqaruv Raisi



Ch.S.Mirzayev

Boshqaruv Raisining birinchi o‘rinbosari	A.T.Tashev	
Boshqaruv Raisining o‘rinbosari	S.T.Kaldibayev	
Boshqaruv Raisining o‘rinbosari	D.A.Rustamov	
Boshqaruv Raisining o‘rinbosari	Dj.A.Tashkulov	
Boshqaruv Raisining o‘rinbosari	Sh.A. Ibragimova	
Moliya masalalari direktori	T.X. Axmedov	
Risk masalalari direktori	Sh.E. Bozorov	
Axborot texnologiyalari masalalari direktori	Z.Y. Ibragimov	
Bank apparati rahbari	Sh.M. Xamrayev	
Mijozlar servisi va marketing departamenti direktori	F.A. Ruzikulova	
Loyihalarni boshqarish ofisi rahbari	F.A. Ismailov	
Ichki audit departamenti direktori	U.I. Tangirov	
Xodimlar bilan ishlash departamenti direktori v.v.b.	Yu.M. Nishanov	
Muammoli aktivlar bilan ishlash departamenti direktori	B.N. Aripov	
Monitoring va nazorat departamenti (middle-office) direktori	D.G‘. G‘ayratov	
Moliya bozorlaridagi operatsiyalar departamenti direktori	I.Z. Qutbiddinov	

Korporativ biznes departamenti direktori v.v.b.	A.A. Muazzamov	
Chakana biznes departamenti direktori	S.O. Safarov	
Komplayens nazorat departamenti direktori	T.M. Jabbarov	
Bank yuridik xizmati boshlig'i	F.F. Maxmudov	
Xavfsizligi departamenti direktori	N.I. Tangniberdiyev	
Ma'muriy xo'jalik boshqarmasi boshlig'i	A.A. Shaqqulov	

## ТУРОНБАНК АТБ НИНГ 2023 ЙИЛГА МУЛЖАЛЛАНГАН ДАРОМАДЛАР ВА ХАРАЖАТЛАР МОЛДИЙВИЙ РЕЖАСИ

(минг сўмда)

Баланс хисобвараклари	Кўрсаткичлар	Йиллик	I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
40 000	<b>ЖАМИ ДАРОМАДЛАР:</b>	1 884 788 759	339 261 977	471 197 190	508 892 965	565 436 628
	<b>ФОИЗЛИ ДАРОМАДЛАР:</b>	1 546 421 062	278 355 791	386 605 265	417 533 687	463 926 319
41400-42600	Киска муддатли кредитлар бўйича фоизли даромадлар	77 315 771	13 916 839	19 328 943	20 875 258	23 194 731
43700-44600	Узок муддатли кредитлар бўйича фоизли даромадлар	1 107 763 400	199 397 412	276 940 850	299 096 118	332 329 020
45100	Лизинг бўйича фоизли даромадлар	3 540 702	637 326	885 176	955 990	1 062 211
40200	ЎзРМБдаги депозитлар бўйича фоизли даромадлар	8 803 000	1 584 540	2 200 750	2 376 810	2 640 900
40400	Бошқа банклардаги депозитлар бўйича фоизли даромадлар	53 178 889	9 572 200	13 294 722	14 358 300	15 953 667
40401	Бошқа банклардаги вакиллик хисобвараклар бўйича фоизли даромадлар	25 451	4 581	6 363	6 872	7 635
40600-41200	Кимматли коғозлар бўйича фоизли даромадлар (ДКМО-ГСКО)	65 712 124	11 828 182	16 428 031	17 742 273	19 713 637
44700	Суд жараёнидаги кредитлар бўйича фоиз даромадлар	2 443 852	439 893	610 963	659 840	733 156
44800	Сўндириш муддатигача сакланадиган карз кимматли коғозларга килинган инвестициялар бўйича фоизли даромадлар	7 250 000	1 305 000	1 812 500	1 957 500	2 175 000
44901	Бошқа фоиз даромадлар (муддати ўтган кредит ва фоизлар бўйича пенялар, карзга берилган бошқа мулклар колдиклари бўйича фоизлар)	0	0	0	0	0
44905	Филиаллараро ресурслар бўйича фоизли даромадлар	220 387 872	39 669 817	55 096 968	59 504 725	66 116 362
	<b>ФОИЗСИЗ ДАРОМАДЛАР</b>	338 367 697	60 906 185	84 591 924	91 359 278	101 510 309
45217	Факторинг операциялари бўйича даромадлар	686 500	123 570	171 625	185 355	205 950
45233	Кредитлар бўйича воситачилик даромадлари	232 500	41 850	58 125	62 775	69 750
45249	Тўловлар-дебет айланмалар бўйича воситачилик даромадлари	37 572 184	6 762 993	9 393 046	10 144 490	11 271 655
45261	Кафолат ва кафилликлар бўйича олинган даромадлар	9 872 883	1 777 119	2 468 221	2 665 679	2 961 865
45265	Банк карталари бўйича воситачилик хизматлари учун олинган даромадлар	22 749 233	4 094 862	5 687 308	6 142 293	6 824 770
45294	Омонат операциялари бўйича бошқа воситачилик, ЎзРВБ ва банк ўз мавқеи (позиция) орқали конвертация килинган маблағлардан олинган даромадлар	38 508 705	6 931 567	9 627 176	10 397 350	11 552 611
	<b>Валюта операциялари</b>	194 604 192	35 028 755	48 651 048	52 543 132	58 381 258
45225	Аккредитивлар ва акцептлар бўйича воситачилик ва бошқа хизматлар учун олинган даромадлар	5 827 155	1 048 888	1 456 789	1 573 332	1 748 147
45253	Хорижий тўловлар бўйича воситачилик хизматлари учун олинган даромадлар -\$ конвертацияси чун.	31 499 815	5 669 967	7 874 954	8 504 950	9 449 944
45401, 45405	Хорижий валюталардаги фойда-СПОТ ва СВОП битимлари	155 563 122	28 001 362	38 890 781	42 002 043	46 668 937
<b>45700-45800</b>	<b>Инвестициялардан олинган фойда ва дивидендолар</b>	1 714 100	308 538	428 525	462 807	514 230
<b>45 900</b>	<b>Бошқа фоизсиз даромадлар:</b>	<b>34 141 500</b>	<b>6 145 470</b>	<b>8 535 375</b>	<b>9 218 205</b>	<b>10 242 450</b>
45909, 45913	Банкнинг асосий воситалари ва бошқа хус.мулкларини сотиш ёки диспозиция килишдан олинган фойда.	6 424 034	1 156 326	1 606 009	1 734 489	1 927 210
45921	Хисобдан чиқарилган маблағларнинг қайтарилиши	25 000 000	4 500 000	6 250 000	6 750 000	7 500 000
45994	Бошқа фоизсиз даромадлар	2 717 465	489 144	679 366	733 716	815 240
<b>50 000</b>	<b>ЖАМИ ХАРАЖАТЛАР:</b>	<b>1 764 788 758</b>	<b>317 661 977</b>	<b>441 197 190</b>	<b>476 492 965</b>	<b>529 436 628</b>
	<b>ФОИЗЛИ ХАРАЖАТЛАР:</b>	<b>857 506 882</b>	<b>154 351 239</b>	<b>214 376 720</b>	<b>231 526 858</b>	<b>257 252 065</b>
50106, 50606, 51106	Жис.шахсларнинг депозитлари бўйича фоиз харажатлар.	187 152 656	33 687 478	46 788 164	50 531 217	56 145 797
50100-51100 (50106, 50110, 50606, 51106 дан ташкари)	Юридик шахсларнинг депозитлари бўйича фоиз харажатлари	226 620 048	40 791 609	56 655 012	61 187 413	67 986 014
52100	Бошқа банкларнинг хисобвараклари бўйича фоиз харажатлар	216 339	38 941	54 085	58 412	64 902
54900	Бошқа фоиз харажат (Филиаллараро ресурсларнинг фоизи)	220 122 980	39 622 136	55 030 745	59 433 205	66 036 894

ТУРОНБАНК АТБ НИНГ 2023 ЙИЛГА МУЛЖАЛЛАНГАН ДАРОМАДЛАР ВА ХАРАЖАТЛАР МОЛИЯВИЙ РЕЖАСИ

(минг сўмда)

Баланс хисобвараклари	Кўрсаткичлар	Йиллик	I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
53100-54100	Олинган кредитлар бўйича фоиз харажатлар	223 044 860	40 148 075	55 761 215	60 222 112	66 913 458
54200-54300	Чикарилган кимматли когозлар бўйича фоиз харажатлар	350 000	63 000	87 500	94 500	105 000
	<b>ФОИЗСИЗ ХАРАЖАТЛАР:</b>	<b>137 454 596</b>	<b>24 741 827</b>	<b>34 363 649</b>	<b>37 112 741</b>	<b>41 236 379</b>
<b>55102-55162</b>	<b>Бажарилган хизматларга туловлар ва воситачилик харажатлари</b>	<b>14 365 982</b>	<b>2 585 877</b>	<b>3 591 496</b>	<b>3 878 815</b>	<b>4 309 795</b>
<b>55 195</b>	<b>Бошқа воситачилик ва хизмат харажатлари</b>	<b>26 492 568</b>	<b>4 768 662</b>	<b>6 623 142</b>	<b>7 152 993</b>	<b>7 947 770</b>
<b>55300</b>	<b>"Спот" битимлари бўйича хорижий валюталарда қўрилган зараплар</b>	<b>96 572 046</b>	<b>17 382 968</b>	<b>24 143 011</b>	<b>26 074 452</b>	<b>28 971 614</b>
<b>55700-55900</b>	<b>Бошқа фоизсиз харажатлар (қайта баҳоласи)</b>	<b>24 000</b>	<b>4 320</b>	<b>6 000</b>	<b>6 480</b>	<b>7 200</b>
<b>56 100</b>	<b>ИШ ҲАҚИ ВА БОШҚА ХАРАЖАТЛАР</b>	<b>325 763 030</b>	<b>58 637 345</b>	<b>81 440 757</b>	<b>87 956 018</b>	<b>97 728 909</b>
56102	иш ҳаки, устама, таътил пули ва мукофотлар	197 733 488	35 592 028	49 433 372	53 388 042	59 320 047
56106	ходимлар учун имтиёзлар (14-иш ҳаки, рагбатлантириш, укув курслари ва бошк.)	58 713 565	10 568 442	14 678 391	15 852 662	17 614 069
56108	асосий раҳбар ходимларга мукофотлар	3 167 474	570 145	791 868	855 218	950 242
56110	мехнатга яроқсизлик варакалари бўйича нафака тўловлари	253 384	45 609	63 346	68 414	76 015
56118	ижтимоий химоя бўйича харажатлар	24 953 063	4 491 551	6 238 266	6 737 327	7 485 919
56195	ходимлар учун бошқа харажатлар	6 653 498	1 197 630	1 663 374	1 796 444	1 996 049
56114, 56122	Ижтимоий сугурта бўйича, Бандлик Фонди ва бошқа фонdlар бўйича бадаллар (12%).	34 288 559	6 171 941	8 572 140	9 257 911	10 286 568
<b>56 200</b>	<b>ИЖАРА ВА ТАЪМИНОТ ХАРАЖАТЛАРИ</b>	<b>64 363 925</b>	<b>11 585 507</b>	<b>16 090 981</b>	<b>17 378 260</b>	<b>19 309 178</b>
56202	Ижара тўлови:	9 551 000	1 719 180	2 387 750	2 578 770	2 865 300
56206	Сув	329 000	59 220	82 250	88 830	98 700
56210	Электр энергияси ва иситиш тармоклари, газ харажатлари	2 551 442	459 259	637 860	688 889	765 432
56214	Таъмиrlаш ва таъминот харажатлари	9 696 484	1 745 367	2 424 121	2 618 051	2 908 945
56218	Кўриклash хизмати харажатлари:	42 236 000	7 602 480	10 559 000	11 403 720	12 670 800
<b>56 300</b>	<b>ХИЗМАТ САҒАРИ ВА ТРАНСПОРТ ХАРАЖАТЛАРИ:</b>	<b>8 527 610</b>	<b>1 534 970</b>	<b>2 131 903</b>	<b>2 302 455</b>	<b>2 558 283</b>
56302-56306	Хизмат сағари харажатлари	6 369 400	1 146 492	1 592 350	1 719 738	1 910 820
56310	Фрахт харажатлар	130 210	23 438	32 553	35 157	39 063
56314	Ёкилги харажатлари	2 028 000	365 040	507 000	547 560	608 400
<b>56 400</b>	<b>МАЪМУРИЙ ХАРАЖАТЛАР:</b>	<b>13 635 000</b>	<b>2 454 300</b>	<b>3 408 750</b>	<b>3 681 450</b>	<b>4 090 500</b>
<b>56402</b>	<b>Реклама ва эълон харажатлари</b>	<b>2 000 000</b>	<b>360 000</b>	<b>500 000</b>	<b>540 000</b>	<b>600 000</b>
<b>56406</b>	<b>Девонхона, офис, хужалик буюмлари ва пластик карточкалар учун харажатлар</b>	<b>7 872 000</b>	<b>1 416 960</b>	<b>1 968 000</b>	<b>2 125 440</b>	<b>2 361 600</b>
<b>56410, 56414</b>	<b>Почта, телефон, интернет ва бошқа алока харажатлари</b>	<b>3 301 000</b>	<b>594 180</b>	<b>825 250</b>	<b>891 270</b>	<b>990 300</b>
<b>56418</b>	<b>Газета, журналлар ва бошқа даврий нашриётлар бўйича харажатлар</b>	<b>462 000</b>	<b>83 160</b>	<b>115 500</b>	<b>124 740</b>	<b>138 600</b>
<b>56 500</b>	<b>РЕПРЕЗЕНТАЦИЯ ВА ХАЙРИЯ</b>	<b>26 552 838</b>	<b>4 779 511</b>	<b>6 638 209</b>	<b>7 169 266</b>	<b>7 965 851</b>
56502	Репрезентация ва вакиллик харажатлари	1 396 838	251 431	349 209	377 146	419 051
56506	Аъзолик бадаллари (Банк ассоциацияси, Омонатларни кафолатлаш фондси, Савдо-саноат палатаси ва бошқалар)	13 156 000	2 368 080	3 289 000	3 552 120	3 946 800
56510	Хомийлик ва хайрия харажатлари	12 000 000	2 160 000	3 000 000	3 240 000	3 600 000
<b>56 600</b>	<b>ЭСКИРИШ ХАРАЖАТЛАРИ</b>	<b>66 801 150</b>	<b>12 024 207</b>	<b>16 700 288</b>	<b>18 036 311</b>	<b>20 040 345</b>
<b>56 700</b>	<b>СҮГУРТА, СОЛИҚ ВА БОШҚА ХАРАЖАТЛАР</b>	<b>15 569 007</b>	<b>2 802 421</b>	<b>3 892 252</b>	<b>4 203 632</b>	<b>4 670 702</b>
56702, 56706	юридик, консалтинг, аудиторлик ва бошқа маслаҳат хизматлари бўйича харажатлар	8 387 847	1 509 812	2 096 962	2 264 719	2 516 354
56710	Сүгурта харажатлари	859 610	154 730	214 903	232 095	257 883
<b>56 714</b>	<b>Солик ва мажбурий тўловлар</b>	<b>5 593 883</b>	<b>1 006 899</b>	<b>1 398 471</b>	<b>1 510 348</b>	<b>1 678 165</b>
56718, 56722, 56795	Бошқа операцион харажатлар (жарима, пеня, суд харажатлари ва бошқалар)	727 667	130 980	181 917	196 470	218 300
<b>56 800</b>	<b>КЎРИЛИШИ МУМКИН БЎЛГАН ЗАРАРЛАРНИ БАХОЛАШ</b>	<b>195 104 707</b>	<b>35 118 847</b>	<b>48 776 177</b>	<b>52 678 271</b>	<b>58 531 412</b>

ТУРОНБАНК АТБ НИНГ 2023 ЙИЛГА МУЛЖАЛЛАНГАН ДАРОМАДЛАР ВА ХАРАЖАТЛАР МОЛИЯВИЙ РЕЖАСИ

(минг сўмда)

Баланс хисобвараклари	Кўрсаткичлар	Йиллик	I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
56802	Кредитлар ва лизинглар бўйича заарларни баҳолаш	194 505 865	35 011 056	48 626 466	52 516 583	58 351 759
56800 (бошкалар)	Бошқа активлар бўйича заарларни баҳолаш	598 842	107 792	149 711	161 687	179 653
<b>56 900</b>	<b>ФОЙДА СОЛИГИНИ БАХОЛАШ</b>	<b>37 676 149</b>	<b>6 781 707</b>	<b>9 419 037</b>	<b>10 172 560</b>	<b>11 302 845</b>
57700	Стандарт деб таснифланган кредитлар, лизинг ва факторинг бўйича захира харажатлари	13 328 608	2 399 150	3 332 152	3 598 724	3 998 583
	<b>БАЛАНС ФОЙДАСИ (ЗАРАРИ)</b>	<b>120 000 000</b>	<b>21 600 000</b>	<b>30 000 000</b>	<b>32 400 000</b>	<b>36 000 000</b>
	Рентабеллик (соғ фойда / харажат)	7%	7%	7%	7%	7%

Бухгалтерия хисоби департаменти директори

О.А.Алмурадов

млн.сүмда

Кўрсаткич номи	01.04.2023	01.07.2023	01.10.2023	01.01.2024
<b>Активлар</b>				
Кассадаги нақд пул ва бошқа тўлов ҳужжатлари	350 000,0	350 000,0	350 000,0	350 000,0
Банкнинг Марказий банкдаги ҳамда бошқа банклардаги маблағлари	1 500 000,0	1 600 000,0	1 700 000,0	1 750 000,0
Қимматли қоғозлар ва уларга қилинган инвестициялар	400 000,0	370 000,0	400 000,0	410 000,0
Кредит ва лизинг операциялари, соф	9 605 000,0	9 930 000,0	10 830 000,0	11 352 000,0
Асосий воситалар ва номоддий активлар	565 000,0	570 000,0	570 000,0	570 000,0
Бошқа активлар	500 000,0	575 000,0	540 000,0	525 000,0
<b>Жами активлар</b>	<b>12 920 000,0</b>	<b>13 395 000,0</b>	<b>14 390 000,0</b>	<b>14 957 000,0</b>
<b>Мажбуриятлар</b>				
Жами депозитлар	3 534 000,0	3 611 000,0	3 798 000,0	3 908 000,0
Бошқа банклар ва молиявий ташкилотларнинг ҳисобварақлари	1 650 000,0	1 825 000,0	2 315 000,0	2 450 000,0
Кредит ва лизинг операциялари бўйича мажбуриятлар	5 500 000,0	5 660 000,0	5 900 000,0	6 120 000,0
Бошқа мажбуриятлар	283 000,0	318 000,0	364 000,0	430 000,0
<b>Жами мажбуриятлар</b>	<b>10 967 000,0</b>	<b>11 414 000,0</b>	<b>12 377 000,0</b>	<b>12 908 000,0</b>
<b>Хусусий капитал</b>	<b>1 953 000,0</b>	<b>1 981 000,0</b>	<b>2 013 000,0</b>	<b>2 049 000,0</b>
Устав ва қўшилган капитал	1 478 000,0	1 478 000,0	1 478 000,0	1 478 000,0
Захира капитали	258 000,0	271 000,0	271 000,0	271 000,0
Тақсимланмаган фойда	217 000,0	232 000,0	264 000,0	300 000,0
<b>Мажбурият + капитал</b>	<b>12 920 000,0</b>	<b>13 395 000,0</b>	<b>14 390 000,0</b>	<b>14 957 000,0</b>

**З-ИЛОВА**  
**"Туронбанк" АТБ**  
**Бошқарувининг**  
**2022 йил 29 ноябрдаги**  
**105/5 -сонли қарори билан**  
**"ТАСДИҚЛАНГАН"**  
**N/1007**

**2023 ЙИЛ УЧУН АСОСИЙ ВОСИТАЛАР ВА НОМОДДИЙ АКТИВЛАРНИ СОТИБ ОЛИШ  
РЕЖАСИ**

Код	Номи	Сони	Нархи (минг сум)	Жами суммаси (минг сум)
1	2	3	4	5
16529	Транспорт воситалари	28	217 267	6 083 471
1652901	Автомобил	28	217 267	6 083 471
1652901003	Damas	9	90 763	816 871
1652901004	Lassetti	15	165 000	2 475 000
1652901009	Хизмат автомашинаси учун газ ускунаси (метан)	18	7 867	141 600
1652901012	TRAVERSE PREMIER-AT	1	600 000	600 000
1652901013	Микроавтобус "Hyundai"	2	800 000	1 600 000
1652901015	Malibu-2	1	450 000	450 000
16535	Мебел жиҳозлари ва асбоб ускуналар	10190	8 385	85 445 490
1653501	Мебел	3222	4 366	14 068 835
1653501001	Шкаф комбинированный	56	3 176	177 850
1653501002	Офисный шкаф	65	2 777	180 500
1653501003	Шкаф для одежды	47	2 626	123 445
1653501004	Стол	223	2 174	484 700
1653501005	журнальный столик	36	1 454	52 360
1653501006	Спец. стол для операционной кассы	52	2 177	113 200
1653501007	Стул	285	908	258 750
1653501008	скамейка	37	1 738	64 300
1653501009	стулья 3-местные (изо,аэропорт)	63	2 790	175 800
1653501010	Кресло руководителя	54	2 804	151 400
1653501011	кресло посетителя	155	1 990	308 380
1653501012	кресло офисное	331	2 155	713 150
1653501013	Стелаж	59	5 424	320 000
1653501014	Мягкая мебель	55	4 008	220 460
1653501015	кабинетный набор	29	4 883	141 600
1653501016	кухонный гарнитур	5	9 400	47 000
1653501017	Тележка	14	1 736	24 300
1653501018	Тумба	115	1 196	137 500
1653501019	Будка	10	52 000	520 000
1653501020	Сейф металлический	136	4 358	592 640
1653501021	Шкаф железный	123	4 065	500 000
1653501022	сейф несгораемый	38	7 000	266 000
1653501024	Мебельный оборудование 00446 (1-5 этаж 2 этаж здание)	1	4 000 000	4 000 000

1653501025	Барьер, перегородки	62	2 903	180 000
1653501026	Центр розничных услуг 24/7	27	74 815	2 020 000
1653501027	столы для операторов с перегородками	100	7 245	724 500
1653501028	перегородка для банкоматов	43	3 465	149 000
1653501029	стекло перегородки	102	1 005	102 500
1653501030	Блоки индивидуальных ячеек	22	936	20 600
1653501031	Барьер перегородка витраж со столешницей из искусственным камнем	20	3 000	60 000
1653501032	Ковровые изделия	310	1 300	402 900
1653501033	Декор	100	700	70 000
1653501034	Офисная мебель - Софа	52	4 962	258 000
1653501035	прочее ,металлический лоток ,умывальник, зеркало ,аптечка,умывальник	309	414	128 000
1653501036	Масленный обогреватель	52	1 096	57 000
1653501037	Переговор устройство кассы	20	5 000	100 000
1653501038	Ресепшн (стойка)	8	26 375	211 000
1653501039	Трибуна	6	2 000	12 000
<b>1653502</b>	<b>Компьютер машины техника ва асбоб ускуналар</b>	<b>1650</b>	<b>5 002</b>	<b>8 253 940</b>
1653502001	Компьютер (комплект)	118	10 623	1 253 500
1653502002	Моноблок	351	10 289	3 611 500
1653502003	Ноутбук	29	11 431	331 500
1653502004	Принтер МФУ (3 в 1)	189	5 241	990 500
1653502005	Принтер лазерный	47	4 247	199 600
1653502006	Принтер цветной	13	5 823	75 700
1653502007	Ксерокс	2	3 000	6 000
1653502008	Сканер	66	5 752	379 642
1653502010	Модем	70	944	66 100
1653502011	Термопринтер	24	988	23 700
1653502012	HUB (свитч)	109	1 186	129 278
1653502013	Планшет	31	7 516	233 000
1653502014	Проектор	8	5 875	47 000
1653502015	Монитор	20	3 550	71 000
1653502016	Микрофон	46	747	34 350
1653502017	Коммуникационный шкаф 42 U коммутатор	9	6 800	61 200
1653502018	Маршрутизатор	26	2 000	52 000
1653502019	Беспроводная точка доступа	10	1 220	12 200
1653502020	Веб Камера	132	995	131 320
1653502021	IP камера	127	1 094	139 000
1653502022	Оборудование для организации видеоконференций с филиалами	10	5 670	56 700
1653502023	Диск, расширитель последовательных портов, HDD, жесткий диск, система хранения данных	65	1 192	77 500
1653502024	Прочее оборудование для оргтехники	10	3 340	33 400
1653502025	Клавиатура и мышь, материнская плата, прочее	132	271	35 750
1653502027	Лоток для принтера (Tray for printer)	5	500	2 500
1653502029	Оборудование для медиа студии	1	200 000	200 000
<b>1653503</b>	<b>Касса жихозлари</b>	<b>349</b>	<b>22 234</b>	<b>7 759 494</b>
1653503001	Вакуумный упаковщик	17	71 353	1 213 000
1653503002	Детектор валют	66	3 660	241 530
1653503003	Счетчик банкнот	154	25 182	3 878 000
1653503004	Банкнот сортировщик	88	26 973	2 373 664
1653503005	Тележка для перевозки денег	13	2 446	31 800
1653503006	Калькулятор ленточный	11	1 955	21 500
<b>1653504</b>	<b>Электр таъминоти курилмалари</b>	<b>346</b>	<b>45 831</b>	<b>15 857 600</b>
1653504001	Генератор	3	26 667	80 000
1653504002	Дизель генератор	12	177 833	2 134 000
1653504003	Стабилизатор	29	24 862	721 000
1653504004	Трансформатор	3	156 000	468 000
1653504005	UPS, аккумуляторная батарея	255	2 540	647 600
1653504007	Щит автоматического резерва АВР-250А	4	379 000	1 516 000
1653504008	Солнечные батареи	20	494 250	9 885 000

1653504009	Солнечные водонагреватели	20	20 300	406 000
<b>1653505</b>	<b>Хафсизлик қурилмалари</b>	<b>1861</b>	<b>15 774</b>	<b>29 355 090</b>
1653505001	Биометрический терминал доступа, терминал идентификации и контроля	31	23 839	739 000
1653505002	Видеонаблюдение	369	1 309	483 000
1653505003	Оптико-волоконный кабель, ЛВС	22	12 909	284 000
1653505004	Турник , NVR	45	25 478	1 146 500
1653505005	Сигнализация, средства охранно-пожарной сигнализации , пожарный щит	29	19 914	577 500
1653505006	Обновление гарантии и подислок безопасности на 3 года для существующих МСЭ Fortigate-501E и FortiAnalyzer в Головном офисе Банка (2 комплекта)	22	150 000	3 300 000
1653505007	Современный межсетевой экран для территориальных ОБУ	120	27 488	3 298 500
1653505008	Приобретение дополнительных лицензии для аппаратного программного комплекса DLP	150	5 400	810 000
1653505009	Сервер для Microsoft Active Directory для областных центров	19	85 000	1 615 000
1653505010	Электронный ключ I-key Rainbow 1000 (8к)	300	300	90 000
1653505011	Аппаратно-программный комплекс для сбора, анализа и мониторинга событий из различных источников для защиты IT-инфраструктур	1	3 000 000	3 000 000
1653505012	Расходы на удаленного просмотра видеонаблюдения 24/7, БХО и Филиалов	144	4 844	697 500
1653505013	Оборудование для охраны Приток-А	18	3 806	68 500
1653505014	Система STYX для мобильных устройств Android и iOS	2	612 500	1 225 000
1653505015	Металлодетектор ручной для поста	27	778	21 000
1653505017	SIEM система по управлению информацией о безопасности и управлении событиями безопасности.	1	4 000 000	4 000 000
1653505018	PAM Контроль привилегированных пользователей	1	900 000	900 000
1653505019	сканер пальца	31	1 358	42 090
1653505021	Программно-аппаратная песочница: специально выделенная (изолированная) среда для безопасного исполнения компьютерных программ.	1	2 809 400	2 809 400
1653505022	Рация	20	5 000	100 000
1653505023	Зарядные станции (Power bank)	2	5 000	10 000
1653505024	СУО IQueue - системный терминал с сенсорным экраном	1	5 000	5 000
1653505025	Огнетушитель	204	196	39 900
1653505027	Межсетевой экран начального уровня для защиты приложений (WAF) в аппаратном исполнении , в кластерном режиме работы из 2-х устройств	1	3 643 200	3 643 200
1653805028	Myld kamera	300	1 500	450 000
<b>1653506</b>	<b>Машины техникалар</b>	<b>943</b>	<b>1 475</b>	<b>1 390 581</b>
1653506001	Электрочайник Тифаль (Кофеварка)	170	480	81 600
1653506002	Микроволновка	62	1 620	100 450
1653506003	Обогреватель	32	1 009	32 280
1653506004	Пылесос	30	2 087	62 600
1653506005	Фотоаппарат	5	9 000	45 000
1653506006	Холодильник	46	4 630	213 000
1653506007	Чистка обуви	21	2 421	50 850
1653506008	Воздуходувка	9	1 578	14 200
1653506009	Газовая плита	4	3 750	15 000
1653506010	доска	44	1 886	83 000
1653506011	Настольный теннис	16	6 781	108 500
1653506012	Газонокосилка	12	5 325	63 900
1653506013	Дрель	52	458	23 820
1653506014	Вентилятор	14	843	11 800
1653506015	электрическая плита	3	5 000	15 000
1653506016	Табло световой	69	1 465	101 100

1653506017	Стримянка (нарвон)	17	1 806	30 700
1653506018	Подставка под технику	58	641	37 200
1653506019	Машинка для переплета	16	781	12 500
1653506021	USB-адаптер	37	370	13 700
1653506022	Аппарат высокого давления	2	2 000	4 000
1653506024	Картины Интерер.	20	2 750	55 000
1653506025	аспиратор воздуха	41	744	30 500
1653506026	Термопот	56	805	45 100
1653506027	Термометр (пистолет)	27	500	13 500
1653506028	Весы	5	1 200	6 000
1653506029	Обшивка кровати для охраны, Щит для обшивки	5	2 500	12 500
1653506031	Аппарат для мойки автом (карчер)	7	4 126	28 881
1653506032	Фен для рук(сушилка)	56	1 204	67 400
1653506033	Вытяжка	7	1 643	11 500
<b>1653507</b>	<b>Оргтехника</b>	<b>1819</b>	<b>4 816</b>	<b>8 759 950</b>
1653507001	Факс	2	3 700	7 400
1653507002	Кондиционер	129	6 767	873 000
1653507003	кондиц колонного типа	36	19 667	708 000
1653507004	Котёл, водонагреватель Аристон	29	4 603	133 500
1653507005	Кулер	137	2 492	341 400
1653507006	Мобильный телефон	31	10 065	312 000
1653507007	Насос, водяной насос	18	3 472	62 500
1653507008	Счетчик водяной	11	4 409	48 500
1653507009	Счетчик газовый	7	4 500	31 500
1653507010	Счетчик электрический	9	3 833	34 500
1653507011	Телевизор	97	7 753	752 000
1653507012	Телефон	219	546	119 500
1653507013	IP-Телефон, видеотелефон	226	1 288	291 050
1653507014	Электронная очередь,Модульное USB табло 10*20 см для оператора	54	39 630	2 140 000
1653507015	Шлагбаум	8	9 688	77 500
1653507016	Рекламные принадлежности, световые буквы,светодиод. лампочка "аэропорт" и др.	12	66 867	802 400
1653507017	домофон,мини АТС	24	2 917	70 000
1653507018	Уничтожитель д/бумаг	37	1 595	59 000
1653507019	Жалюзи	500	2 500	1 250 000
1653507020	Контейнер для мусора	24	4 217	101 200
1653507021	Металлическая арка для украшения тротуара	52	3 481	181 000
1653507023	Прожектор LED 50 w	20	400	8 000
1653507024	Перфоратор	2	3 000	6 000
1653507027	Оргтехника для БХМ	118	2 606	307 500
1653507028	Счетчик отопления	2	10 000	20 000
1653507031	Наушники для колл-центра	15	1 500	22 500
<b>16541</b>	<b>Тұлов карталари орқали тұловларни амалға ошириш үчүн ускуналар</b>	<b>771</b>	<b>51 362</b>	<b>39 600 000</b>
<b>1654101</b>	<b>Терминал</b>	<b>700</b>	<b>3 000</b>	<b>2 100 000</b>
1654101002	Терминалы EMV Uzcard	500	3 400	1 700 000
1654101003	Мобил. терминал. устр. (HUMO)	200	2 000	400 000
<b>1654102</b>	<b>Инфокиоск</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1654103</b>	<b>Банкомат</b>	<b>69</b>	<b>152 174</b>	<b>10 500 000</b>
1654103006	Банкомат UzCARD	36	90 000	3 240 000
1654103009	Прочее оборудование для работы с пк (банкомат AVTOVASH)	33	220 000	7 260 000
<b>1654104</b>	<b>Эмбоссер</b>	<b>2</b>	<b>13 500 000</b>	<b>27 000 000</b>
1654104001	Процессинговый центр банка	2	13 500 000	27 000 000
<b>1654105</b>	<b>Бошқалар</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1654105001	Прочее	0	-	-
<b>16549</b>	<b>Ижарага олинадиган асосий воситалар</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1654901</b>	<b>Ижара учун асосий восита</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>16591</b>	<b>Бошқа асосий воситалар</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1659101</b>	<b>Бошқа асосий воситалар</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>16600</b>	<b>НМА</b>	<b>945</b>	<b>31 018</b>	<b>29 312 003</b>
<b>1660101</b>	<b>Дастурый таъминот</b>	<b>944</b>	<b>30 839</b>	<b>29 112 003</b>
1660101001	ПО по обмену валют/пунктам 16601-114	0	-	3
1660101004	Лицензии программных продуктов Microsoft	400	1 000	400 000
1660101021	NORMA программаси	1	60 000	60 000
1660101032	Лицензия Kerio на 500 пользователей, подписка на 5 лет, дополнительные функционал защиты	500	1 680	840 000
1660101042	Разработка, закуп и внедрение новых программных модулей- Colvir	1	20 000 000	20 000 000
1660101043	ПО для сервер CM.SFIT.MS.ед.к.сч	0	-	-
1660101044	Клиентская лицензия Hik Central (ПО)	40	300	12 000
1660101045	антифрод (ПО) ( ПОпо определению мошеничества пк)	1	5 200 000	5 200 000
1660101046	Лицензии на антивирусное решение сроком на 3 года. Расширение существующих лицензий защиты банкоматов до 300, защиты почты до 500	1	2 600 000	2 600 000
<b>1660102</b>	<b>Бошқа НМА</b>	<b>1</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
1660102001	Разработка, закуп и внедрение новых программных модулей (для Калл-центра)	1	200 000	200 000
<b>1660901</b>	<b>Ишлаб чиқиш ва амалга ошириш жараёнида номоддий активлар</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1660901002	НМА в процессе разработки и внедрения (ARIASOFT)	0	-	-
	<b>Итого</b>	<b>11 914</b>		<b>160 640 964</b>

Бош бухгалтер

Алмурадов О.А.